شركة اسمنت الكويت ش.م.ك
KUWAIT CEMENT COMPANY K.S.C.P

التقرير السنوي 55
والبيانات المالية المجمعة
2025

بسم الله الرحمن الرحيم

تأسست بموجب المرسوم الأميري الصادر في 5 نوفمبر 1968

رأس المال المصرح به والمصدر 73,330,387 دينار كويتي مدفوع بالكامل

سجل تجاري 1532 - ص.ب: 20581 الصفاة 13066 الكويت

تلفون 22401700 - 1801700 - تلفاكس: 22432956 - 22440896 (965)

الموقع على شبكة الإنترنت: Website: www.kuwaitcement.com

البريد الإلكتروني: Email: alcement@ kuwaitcement.com

المركز الرئيسي: مدينة الكويت - بيت الأسمنت - منطقة الصوابر

تقاطع شارع الشهداء مع شارع خالد بن الوليد

دولة الكويت

حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح
أمير دولة الكويت

سمو الشيخ صباح خالد الحمد الصباح
ولي عهد دولة الكويت

منظر عام لمصنع الأسمنت يظهر فيه الخط الأول والثاني لإنتاج الكلنكر

المحتويات

مجلس الإدارة 9

جدول أعمال الجمعية العامة العادية الثامنة والخمسون 10

تقرير مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 12

تقرير حوكمة الشركة 20

إقرار وتعهد مجلس الإدارة حول التقارير المالية المجمعة 47

تقرير مراقب الحسابات المستقل 49

بيان المركز المالي المجمع 53

بيان الدخل المجمع 54

بيان الدخل والدخل الشامل الآخر المجمع 55

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع 56

بيان التدفقات النقدية المجمع 57

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة 58

مجلس الإدارة

د. عبدالعزيز راشد الراشد	رئيس مجلس الإدارة
مشعل عبدالمحسن الراشد	نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
خالد عبدالله الربيعة	عضو مجلس الإدارة
د. رنا عبدالله الفارس	عضو مجلس الإدارة
زياد طارق المخيزيم	عضو مجلس الإدارة
صلاح أحمد الوهيب	عضو مجلس الإدارة
عبدالله مانع العجمي	عضو مجلس الإدارة
عبدالله محمد السعد	عضو مجلس الإدارة
وليد عبدالله الرومي	عضو مجلس الإدارة
يعقوب يوسف الصقر	عضو مجلس الإدارة

مراقب الحسابات
فيصل صقر الصقر
BDO النصف وشركاه

جدول أعمال الجمعية العامة العادية الثامنة والخمسون

1 – مناقشة تقريـر مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2025 والمصادقـة عليـه.

2 – تلاوة كلاً من تقرير الحوكمة وتقرير لجنة التدقيق عن السنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2025 والمصادقة عليهما.

3 – مناقشـــة تقرير مراقب الحسابات الخارجي عن نتائج البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية فـي 31/ 12/ 2025 والمصادقة عليه.

4 – مناقشة وإعتماد البيانات المالية المجمعة عن السنة المالية المنتهية فـي 31/ 12/ 2025 والمصادقة عليها.

5 – إستعراض أية مخالفات رصدتها الجهات الرقابية ، وأي عقوبات صدرت نتيجة لتلك المخالفات ونتج عنها تطبيق جزاءات مالية وغير مالية على الشركة خلال السنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2025 (إن وجدت).

6 – مناقشة توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 7% من رأس المال (أي 7 فلس للسهم الواحد) بعد إستبعاد أسهم الخزينة بإجمالي مبلغ 4,990,815.690 د.ك (أربعة ملايين وتسعمائة وتسعون الف وثمانمائة وخمسة عشر دينـار و690 فلس) عن السنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2025 ويستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدين في سجلات الشركة في نهاية يوم الإستحقاق ، وتفويض مجلس الإدارة بتعديل الجدول الزمني للإستحقاقات في حال تعذر الإعلان عن تأكيد الجدول الزمني .

7 – مناقشـة توصية مجلس الإدارة بعدم صرف مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن عضويتهم بمجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2025 .

8 – إستعراض التعاملات مع الأطراف ذات الصلة عن السنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2025 وتفويض مجلس الإدارة في التعاملات مع الأطراف ذات الصلة التي سوف تتم خلال السنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2026 .

9 – الموافقة لمجلس الإدارة على إصدار سندات بالدينار الكويتي ، أو بأي عملة أخرى يراها مناسبة ، وبما لا يتجاوز الحد الأقصى المصرح به قانوناً ، أو ما يعادله بالعملات الأجنبية ، مع تفويض مجلس الإدارة في تحديد نوع تلك السندات ومدتها وقيمتها الإسمية ، والعائد عليها وموعد الوفاء بها وسائر شروطها وأحكامها ، وذلك بعد أخذ موافقة الجهات الرقابية المختصة.

10 – الموافقة على تفويض مجلس الإدارة بشراء أو بيع أسهم الشركة بما لا يتجاوز 10% من عدد أسهمها، وذلك وفقاً لمواد القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما.

11 – الموافقة على إخلاء طرف السادة أعضاء مجلس الإدارة ، وإبراء ذمتهم عن كل ما يتعلق بتصرفاتهم القانونية والمالية والإدارية عن السنة المالية المنتهية في 31/ 12/ 2025.

12 – الموافقة على تعيين أو إعادة تعيين مراقب حسابات الشركة من ضمن القائمة المعتمدة لدى هيئة أسواق المال ، للسنة المالية التي ستنتهي في 2026/12/31 وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه مع مراعاة مدة التغيير الإلزامي لمراقب الحسابات.

د.عبدالعزيز راشد الراشد
رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير مجلس الإدارة
للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31

السادة المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،

يسعدني، وبالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة، أن أرحب بكم وأعبر عن خالص الشكر والتقدير لحضوركم الكريم وتلبيتكم لدعوتنا. ويطيب لي أن أستعرض أمامكم التقرير السنوي الخامس والخمسين لشركة أسمنت الكويت (ش.م.ك.ع)، والمتضمن أهم إنجازات الشركة وشركاتها التابعة، إلى جانب تقرير مراقب الحسابات المستقل والبيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

مساهمينا الكرام

واصلت شركتكم ترسيخ مكانتها الريادية في السوق المحلي ، على مدار أكثر من خمسة عقوداً مستندة بالتزامها بمبادئ التنمية المستدامة ، وحرصها على تعزيز الجوانب البيئية والصحية والسلامة في مختلف عملياتها. كما أولت إهتماماً كبيراً بتطوير قدراتها الإنتاجية والتشغيلية، من خلال تبني أحدث التقنيات الصناعية التي تسهم في خفض الإنبعاثات وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة، بما يعكس إدراكها العميق لمسئوليتها الوطنية والمجتمعية.

وإنطلاقاً من هذه الرؤية ، عملت الإدارة التنفيذية على دعم الكوادر الوطنية وفق إستراتيجية واضحة تهدف إلى تعزيز التميز التشغيلي والحفاظ على جودة المنتجات بما يتوافق مع أعلى المواصفات الكويتية والخليجية . وقد إنعكست هذه الجهود إيجابا على تعزيز الحصة السوقية للشركة، وضمان تنفيذ جميع العقود بكفاءة عالية ، وتلبية متطلبات السوق بدقة وضمن الأطر الزمنية المحددة.

كما إستمرت الشركة في الإستثمار بالتقنيات الحديثة وإستغلال الفرص التشغيلية التي من شأنها تعزيز الإنتاج وخفض التكاليف. وأسهمت هذه الخطوات في تحقيق نمو ملحوظ في المبيعات خلال عام

2025، تزامناً مع استمرار المشاريع الإنشائية في الدولة وتحسن وتيرة الطلب في قطاع الإنشاءات والتعمير.

ولا تزال شركة أسمنت الكويت ثابتة على نهجها في دعم قطاع البناء والتشييد من خلال توفير منتجات الإسمنت بمختلف أنواعها، مع التركيز على تطبيق أفضل الممارسات البيئية والصحية، تعزيزاً لدورها في دعم التنمية المستدامة والمسؤولية المجتمعية.

وفيما يلي عرض موجز لأبرز نشاطات وإنجازات الشركة خلال عام 2025.

التسويق والمبيعات:

واصلت شركتكم عام 2025 جهودها المبذولة وتكثيف اتصالاتها مع جميع الجهات الحكومية والخاصة وشركات القطاع النفطي بمختلف القطاعات لتعزيز أداءها التسويقي ، مما ساهم في تحقيق إنجاز ملموس على صعيد تسويق منتجاتها من الأسمنت البورتلاندي العادي والمقاوم للكبريتات رقم (5) بالإضافة الى الأسمنت الخاص بآبار النفط (Oil Well Cement) ومادة حبيبات خبث أفران الحديد المطحونة (GGBFS) الصديقة للبيئة ، واستطاعت الشركة في عام 2025 تحقيق نمو في حجم مبيعاتها بمقدار 29.8% مقارنة مع مبيعات عام 2024.

وقد جاء هذا النمو في المبيعات بالرغم من إنخفاض حجم الإستهلاك المحلي للأسمنت نتيجة إنخفاض عدد المشاريع الحكومية والخاصة المطروحة وانتهاء مشاريع أخرى ، إلا أن الشركة إستطاعت زيادة حصتها السوقية بعد أن تم تطبيق قرار فرض رسوم مكافحة الإغراق على واردات الأسمنت والكلنكر الإيراني للسوق الكويتي في نهاية شهر مايو 2025 ، وقد كان ذلك تحدياً كبيراً للشركة في إثبات قدرتها في المحافظة على إستقرار سوق الأسمنت والبناء في الكويت كونها الشركة الوحيدة في الكويت التي تقوم بصناعة وإنتاج الأسمنت والكلنكر محلياً بدءاً من المواد الأولية ، وبالفعل فقد إستطاعت الشركة النجاح في توفير الأسمنت للسوق حسب طلبات العملاء لتثبت أنها تستطيع بقدراتها الإنتاجية والتسويقية أن تتجاوز هذا التحدي، فقامت بزيادة طاقتها الإنتاجية منذ تطبيق القرار لتصل الطاقة القصوى وتمكنت من توفير مادة الأسمنت للسوق المحلي دون إنقطاع ، وقامت بتكثيف جهودها التسويقية مستفيدة من علاقاتها الطيبة مع العملاء في السوق، مما ساهم كل ذلك في رفع حصتها السوقية وزيادة حجم مبيعاتها.

وإذ تتطلع الشركة للإستمرار في تحقيق نتائج أفضل في السنوات القادمة مع بدء طرح مشاريع تنموية جديدة ومشاريع مدن سكنية وبنية تحتية ، وهو ما سيوفر فرصة أفضل لشركتكم لزيادة التشغيل ، مع تطلعاتنا أيضاً بإستمرار العمل بقرار فرض رسوم الاغراق على واردات الأسمنت والكلنكر الإيراني ودعم الدولة للمنتجات المحلية الوطنية لمساعدتها في مواجهة موجة الإغراق التي عانت منها الشركة في السنوات الماضية.

مشروع الوقود البيئي (RDF)

تواصل شركة أسمنت الكويت خطواتها المتسارعة في تنفيذ مشروع تحويل النفايات البلدية الصلبة إلى وقود بديل (RDF) لإستخدامه في أفران إنتاج الكلنكر بالمصنع ، حيث يسير العمل في المشروع بوتيرة متقدمة تسبق الجدول الزمني المعتمد ، ويأتي ذلك إنطلاقاً من الأهمية الإستراتيجية للمشروع بإعتباره أحد المشاريع التنموية الحيوية التي تنسجم مع توجهات الدولة نحو خفض الأثر البيئي وتعزيز مفاهيم الإستدامة البيئية والاقتصادية.

وقد تم الإنتهاء من مرحلة إعداد المخططات والتصاميم والحصول على جميع التراخيص والموافقات اللازمة من الجهات المختصة ، كما تم إنجاز ما يقارب 95% من أعمال البناء والتشييد ، الى جانب تركيب خطوط الإنتاج ، وتم إعتماد مسار الكيبلات الكهربائية من المحطة الرئيسية إلى موقع المشروع من قبل بلدية الكويت ، تمهيداً لبدء أعمال الحفر وايصال التيار الكهربائي.

كما حصل المشروع على موافقة الهيئة العامة للصناعة على طلب توطينه ، في خطوة تعكس دعم الجهات الرسمية خلال عام 2026 ، ليكون من بين أكبر مشاريع التدوير في منطقة الخليج العربي.

الشركات التابعة:

شركة اسمنت الكويت للخرسانة الجاهزة (ش.م.ك.م)

شهد عام 2025 إستمرار ندرة طرح المشاريع الكبرى داخل سوق الإنشاءات بدولة الكويت إلى جانب مجموعة من المتغيرات الواضحة التي أثرت على سوق الخرسانة الجاهزة وفي هذا الإطار واجهت شركة أسمنت الكويت للخرسانة الجاهزة خلال العام ظروفاً تشغيلية متغيرة وإستطاعت الإستفادة من خبراتها الممتدة في هذا القطاع ومن إمكاناتها البشرية والفنية إلى جانب ما تمتلكه من أسطول شاحنات ومعدات ذات جاهزية عالية في الحفاظ على إستقرار عملياتها التشغيلية وضمان إستمرارية

الإنتاج والتوريد ضمن مستويات منضبطة من الجودة والإلتزام والكفاءة وكانت هذه المقومات هي الركائز الأساسية التي مكنت الشركة من التعامل مع متطلبات المشاريع القائمة من حيث الجاهزية التشغيلية وحجم التنفيذ وأسهمت في الحفاظ على مستوى الثقة التي تحظى بها لدى كبرى الجهات.

وانطلاقاً من ذلك تتطلع الشركة إلى المرحلة المقبلة من خلال تعزيز جاهزيتها الفنية والتشغيلية وتطوير آليات العمل بما يدعم قدرتها على مواكبة متطلبات السوق المتجددة وبما يعزز إستمرارها في تقديم أداء ثابت وموثوق في مجال صناعة الخرسانة الجاهزة، كما تولي الشركة إهتماما خاصاً بالإستعداد لاغتنام فرص النمو المتوقعة في قطاع الإنشاءات لاسيما مع البدء في تنفيذ مشروعات المطور العقاري.

شركة الشويخ للإسمنت (ش.م.ك.م)

حققت شركة الشويخ للأسمنت وكسارة الشويخ التابعة لها في دولة الإمارات العربية الشقيقة نتائج متميزة للعام 2025 وذلك في ضوء التحسن الكبير للسوق الإماراتي ، حيث تم زيادة الإنتاج إلى 3,112 مليون طن بنسبة 173,5% بينما زادت المبيعات في داخل وخارج السوق الإماراتي إلى 2.977 مليون طن بنسبة 305,4% وهو ما سينعكس أثره إيجاباً على ميزانية الشركة لعام 2025.

هذا ولقد استمرت الشركة بتطبيق سياسة متوازنة مابين شراء وتأجير المعدات وكذلك إختيار الكفاءات البشرية المتميزة صاحبة الخبرات والمهارات المتعددة في إدارة وتشغيل الأعمال اليومية في الكسارة وكذلك تطبيق أعلى معايير الشراء للمحروقات بأفضل الأسعار.

شركة أمواج الدولية العقارية (ش.م.ك.م)

تمكنت الشركة خلال عام 2025 من تحقيق أرباح مرضية مقارنة عن عام 2024 وذلك من نشاطها في إدارة عقار بيت الأسمنت وأشغال أغلب الوحدات الإيجارية بأفضل الطرق التسويقية، ومن أنشطتها الإستثمارية في شركات محلية مدرجة في بورصة الكويت وأخرى عالمية تحظى بسمعة عالية وأداء قوي، وفي عدد من المحافظ والصناديق التي تدار من قبل شركات وجهات متخصصة في قطاعات جغرافية متعددة (الكويت ، مجلس التعاون الخليجي ، الولايات المتحدة ، المملكة المتحدة) بما يعكس توجه الشركة في تنويع محفظتها الاستثمارية لتقليل المخاطر ، وبما يضمن الحصول على عائد مجزي وتدفقات نقدية ثابتة إلى جانب التوزيعات المستلمة من الإستثمارات في شركات محلية.

فيما يخص إستغلال القسيمة المستأجرة للشركة الام (أسمنت الكويت) في منطقة شرق الأحمدي فقد تم خلال هذا العام الإنتهاء من عملية بناء الهيكل الخرساني للقسيمة وجاري العمل بخطوات ثابتة وفي نطاق الجدول الزمني المحدد خلال عام 2026 من الإنتهاء مـــن كافة اعمال التشطيب ، ومن المتوقع خلال عام 2026 البدء فـي عملية التأجير حيث ان هذا سوف يعود بالمنفعـة علـى الشركـة والشركة الأم أسمنت الكويت إن شاء الله.

تقرير الحوكمة لعام 2025

يولي مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت (ش.م.ك.ع) إهتمامًا بالغًا بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية ، بما يتوافق مع متطلبات الشركة ووفقًا للوائح التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته. ويحرص مجلس الإدارة على ترسيخ القيم والمبادئ والسلوكيات المهنية في كافة مجالات العمل ، إلى جانب تعزيز مبادئ الشفافية والإفصاح وتوفير المعلومات في الوقت المناسب وبالصيغة التي تُمكّنه من إتخاذ القرارات السليمة الداعمة لتحقيق النمو المستدام.

مسؤوليات الشركة الاجتماعية

تسعى شركة أسمنت الكويت إلى إحداث أثر إجتماعي وإيجابي ومستدام بتطبيق سياسة المسئولية الإجتماعية ، مما يعزز دور الشركة الريادي في خدمة المجتمع المحلي ، وذلك من خلال برامج المسئولية الإجتماعية تنفذها وبما يتماشى مع أفضل الممارسات المعتمدة في هذا المجال. وتسعى الشركة، ضمن استراتيجيتها المؤسسية ورؤيتها ، إلى الإسهام الفاعل والإيجابي في محيطها المجتمعي، وبناء علاقات شراكة متينة مع المجتمع المحلي ، بما يدعم تحقيق رسالتها وأهدافها وتطلعاتها. كما تركز الشركة على دعم حماية البيئة وتعزيز معايير السلامة وتحقيق التنمية المستدامة ، بما يسهم في تحقيق النمو المستدام لأعمالها على المدى الطويل ، ويعود بفوائد حقيقية على المجتمع بشكل عام وعلى العاملين في الشركة بشكل خاص.

السادة المساهمين:

في ضوء النتائج المالية للشركة فقد بلغ صافي ربح السنة 7,153,123 دينار كويتي وربحية السهم 10.03 فلس للسنة المنتهية في 31/ 12/ 2025 وبلغ اجمالي الموجودات 343,807,326 دينار كويتي كما في 31/ 12/ 2025 وبلغ الاحتياطيات 109,249,177 دينار كويتي كما في 31/ 12/ 2025 وبناء على ما سبق

فإنه يسر مجلس الإدارة أن يقدم ضمن جدول اعمال جمعيتكم الموقرة توصية بتوزيع أرباح نقدية بواقع 7% أي سبعة فلس للسهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

وفي الختام ، يتشرف مجلس الإدارة وقد إستعرض معكم أهم إنجازات الشركة لعام 2025 برفع أسمى آيات الشكر والتقدير إلى مقام حضرة صاحب السمو الشيخ/ مشعل الأحمد الجابر الصباح أمير البلاد، حفظه الله ورعاه ، تقديراً لما تحقق في عهده من إنجازات تنموية بارزة بفضل قيادته الحكيمة ورؤيته السديدة، ودعمه المتواصل للقطاع الاقتصادي وتشجيعه الدائم للاستثمارات الوطنية. ونسأل المولى عز وجل أن يتم على سموه نعمة الصحة والعافية، وأن يديم على وطننا العزيز الأمن والاستقرار والرخاء.

كما يعرب المجلس عن خالص الشكر والتقدير لسمو الشيخ/ صباح خالد الحمد المبارك الصباح ولي العهد، حفظه الله ، على جهوده المخلصة وسعيه المتواصل لكل ما من شأنه رفعة الكويت وخدمة مصالحها.

ويتقدم مجلس الإدارة بالشكر الجزيل إلى سمو الشيخ/ أحمد عبدالله الأحمد الصباح رئيس مجلس الوزراء، وإلى أصحاب المعالي الوزراء ، وجميع مؤسسات الدولة، والشركات الزميلة، والبنوك الوطنية على تعاونهم الدائم ودعمهم المستمر.

كما يتوجه المجلس بجزيل الشكر إلى مساهمينا الكرام على ثقتهم الغالية ودعمهم الدائم لمسيرة الشركة ، مؤكدين تطلعنا المشترك نحو المزيد من النمو والنجاح.

ولا يفوتني أن أتقدم بخالص الامتنان لإخواني أعضاء مجلس الإدارة وللإدارة التنفيذية وجميع العاملين في الشركة من كوادر فنية وإدارية ، على جهودهم الدؤوبة وإسهاماتهم الفاعلة في تطوير أعمال الشركة وتعزيز مبادئ الإستدامة في مختلف أنشطتها ، متمنين لهم دوام التوفيق والعطاء لتحقيق الأهداف المنشودة.

والله ولي التوفيق،،

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

د.عبدالعزيز راشد الراشد

رئيس مجلس الإدارة

تفريغ المواد الأولية من البواخر على السير الناقل المغطى الواصل بين ميناء الشعيبة ومصنع الأسمنت
شركة اسمنت الكويت
KUWAIT CEMENT COMPANY

تقرير حوكمة الشركة لعام 2025

القاعدة الأولى : بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة :

- **نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة، وذلك على النحو الآتي :**

وفقاً لأحكام المادة (18) من النظام الأساسي لشركة أسمنت الكويت، التي تحدد عدد أعضاء مجلس الإدارة بعشرة أعضاء، قام مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت (ش.م.ك.ع) بإعتماد تشكيل المجلس للدورة الحالية (2025 – 2027) خلال جلسته المنعقدة بتاريخ 8/ 5/ 2025، وذلك استناداً إلى نتائج إجتماع الجمعية العامة العادية السابعة والخمسين لمساهمي الشركة المنعقد في نفس التاريخ. إن جميع أعضاء مجلس الإدارة من الجنسية الكويتيـــة، ويتمتعـــون بالمؤهلات والخبرات لتولـــي مناصبهم. وعليه فإن تشكيل مجلس الإدارة الحالي على النحو التالي :

الاسم	تصنيف العضـو	المؤهـــل العلمي والخبـرة العملية	تاريخ الإنتخاب / تعيين أمين السـر
راشد عبدالعزيز الراشـد – رئيس مجلس الإدارة (حتى 8 مايو 2025)	غير تنفيذي	حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال والإقتصاد من جامعة كليرمونت بالولايات المتحدة الأمريكية عام 1958، وماجستير في إدارة الأعمال والإقتصاد من الجامعة نفسها عام 1959. يُعدّ من الأعضاء المؤسسين لشركة أسمنت الكويت منذ تأسيسها عام 1968، وتولّى رئاسة مجلس إدارتها منذ الجمعية التأسيسية في 20 يناير 1969 حتى عام 1978. عاد إلى منصب رئيس مجلس الإدارة في عام 1996، واستمر فـــي هـــذا الدور حتـــى 8 مايو 2025 (تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية التي تم خلالها انتخاب مجلس الإدارة للدورة الحالية). كما شغل منصب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت بالمجلس.	20/ 4/ 2022

د. عبدالعزيز راشد الراشد - رئيس مجلس الإدارة (من 8 مايو 2025)	غير تنفيذي	حاصل على شهادة الدكتوراه في الهندسة الكهربائية من جامعة ويسكونسون في الولايات المتحدة الأمريكية. وكان قد شغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة منذ 20 أبريل 2022 وحتى 8 مايو 2025. - تم تعيينه رئيس مجلس الإدارة عقب انتخابه خلال الجمعية العامة العادية المنعقدة في 8 مايو 2025، كما شغل منصب عضو لجنة التدقيق. ويشغل حاليا رئاسة لجنة الترشيحات والمكافآت.	8/ 5/ 2025
مشعل عبدالمحسن الراشد - نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي (من 8 مايو 2025)	تنفيذي	- حاصل على شهادة البكالوريوس من الجامعة الأمريكية في واشنطن بتاريخ 12/ 5/ 1996 تخصص إدارة الأعمال الدولية International Business. - تم تعيين السيد / مشعل عبدالمحسن الراشد في منصب الرئيس التنفيذي إعتباراً من تاريخ 22/ 12/ 2022. - إنضم إلى عضوية مجلس الإدارة في تاريخ 2022/4/20. - تم انتخاب السيد / مشعل عبدالمحسن الراشد - نائب لرئيس مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت بتاريخ 8/ 5/ 2025، كما يشغل منصب عضو لجنة إدارة المخاطر. - شملت خبراته المهنية (المالية والإستثمارية) العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025

خالد عبدالله الربيعة - (عضو)	غير تنفيذي	- حاصل على شهادة جامعية من جامعة الكويت عام 1977. - عضو مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت ممثلاً عن مجموعة الصناعات الوطنية القابضة منذ عام 1998 وحتى اليوم، كما يشغل منصب رئيس لجنة إدارة المخاطر. - شملت خبراته المهنية (المالية والإستثمارية) العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025
زياد طارق المخيزيم - (عضو)	غير تنفيذي	- حاصل على بكالوريوس العلوم في الهندسة المدنية من جامعة الباسيفيك (University of the Pacific) كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2004. - حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة ديبول (DePaul University)، إلينوي في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2006. - انضم السيد / زياد طارق المخيزيم إلى عضوية مجلس الإدارة بتاريخ 13/ 11/ 2019 وحتى اليوم. كما يشغل منصب عضو لجنة إدارة المخاطر. - شملت خبراته المهنية (المالية والإستثمارية) العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025
عبدالله مانع العجمي - (عضو)	غير تنفيذي	- حاصل على شهادة بكالوريوس تخصص محاسبة من جامعة الكويت عام 1999. - حاصل على شهادة ماجستير تخصص إدارة الأعمال (محاسبة) من جامعة دلمون عام 2010. انضم إلى عضوية مجلس الإدارة ممثلاً للهيئة العامة للإستثمار بتاريخ 20/ 04/ 2022 وحتى اليوم، كما يشغل منصب عضو لجنة الترشيحات والمكافآت. - شملت خبراته العملية والمهنية السابقة والحالية العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025

عبدالله محمد السعد – (عضـو)	غير تنفيذي/ مستقل	– حاصل على شهادة بكالوريـوس إدارة أعمال من جامعة القاهرة عام 1969. – عضو مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت منذ عام 1998 وحتى اليـوم، كما يشغل منصب عضـو لجنة الترشيحـات والمكافـآت. – شملـت خبراتـه المهنيـة (المالية والإستثمارية) العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025
وليد عبدالله الرومي – (عضو)	غير تنفيذي	– حاصل على بكالوريوس تجارة – تخصص إدارة أعمال وتسويق من جامعة الكويت عام 1983. – كان يعمل بالهيئة العامة للإستثمار منذ سنة 1983 حتى يناير 2024. – انضم السيد/ وليـد عبدالله شملان الرومي إلى عضويـة مجلـس الإدارة بتاريخ 20/ 04/ 2022، كما يشغل منصب عضو لجنة التدقيق. – شملت عضوياته الحالية العديد من الشركات. – شملت خبراته المهنية (المالية والإستثمارية) العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025
يعقوب يوسف الصقر – (عضـــو)	غير تنفيذي	– حاصل على بكالوريوس تجارة – تخصص محاسبة من جامعة عين شمس بالقاهرة عام 1969. – عضو مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت ممثلاً عن مجموعة الصناعات الوطنية القابضة من سنة 2007 وحتى اليوم، كما يشغل منصب رئيس لجنة التدقيق. – شملت خبراته المهنية (المالية والإستثمارية) العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025

يوسف بدر الخرافي - عضو (حتى 8 مايو 2025)	غير تنفيذي/ مستقل	- حاصل على شهادة كلية عسكرية من مصر عام 1957، وعلى شهادة في الدراسة النظرية والتدريبية بأقسام وزارة الداخلية المختلفة في مصر بنفس العام. - عضو مجلس إدارة في شركة أسمنت الكويت منذ عام 2007 وحتى 8 مايو 2025، وكان يشغل منصب رئيس لجنة إدارة المخاطر.	20/ 4/ 2022
د. رنا عبدالله عبدالرحمن الفارس - عضو (من 8 مايو 2025)	غير تنفيذي/ مستقل	- حصلت على درجة البكالوريوس من جامعة الكويت في مجال الهندسة المدنية. - حصلت على درجة الماجستير عام 1999 من جامعة جنوب كاليفورنيا الأمريكية، كما حصلت على درجة الدكتوراة عام 2004 من نفس الجامعة في مجال الهندسة الجيوتقنية. - شغلت سابقاً منصب وزير الدولة لشئون الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات ووزير الدولة لشئون البلدية، ومنصب وزير الأشغال العامة. - شملت خبراتها المهنية العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025
صلاح احمد سعود الوهيب - عضو (من 8 مايو 2025)	غير تنفيذي/ مستقل	- حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة شرق واشنطن. - رئيس قطاعات استثمارات الأسهم والدخل الثابت في شركة كامكو للإستثمار. - شملت خبراته المهنية (المالية والإستثمارية) العديد من الجهات.	8/ 5/ 2025
أسامة عبدالرضا سفر	أمين السر		8/ 5/ 2025

• نبذة عن إجتماعات مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت خلال عام 2025

عقد مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت عـدد (7) اجتماعات خلال عـام 2025، ويوضح الجدول التالي تفاصيل وعدد تلك الإجتماعات التي حضرها كل عضو.

اسم العضـو	اجتماع رقم 2025/1 بتاريخ 2025/1/16	اجتماع رقم 2025/2 بتاريخ 2025/3/12	اجتماع رقم 2025/3 بتاريخ 2025/4/14	اجتماع رقم 2025/4 بتاريخ 2025/5/1	اجتماع رقم 2025/5 بتاريخ 2025/5/8	اجتماع رقم 2025/6 بتاريخ 2025/8/6	اجتماع رقم 2025/7 بتاريخ 2025/11/4	عدد الاجتماعات
راشد عبدالعزيز الراشد – رئيس مجلس الإدارة (حتى 8/ 5/ 2025)	✓	✓	✓					3
د.عبدالعزيـز راشد الراشد – رئيس مجلس الإدارة (من 8/ 5/ 2025)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7
مشعـل عبدالمحسن الراشـد – نائب رئيس مجلس الإدارة (من 8/ 5/ 2025)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7
خالد عبدالله الربيعـة – عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7
زياد طارق المخيزيم – عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7
عبدالله محمـد السعـد – عضو		✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
عبدالله مانـع العجمـي – عضو	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7
وليد عبدالله الرومـي – عضو		✓	✓	✓	✓			4
يعقوب يوسـف الصقر – عضـو	✓	✓	✓			✓	✓	5
يوسـف بـدر الخرافـي – عضو (حتى 8/ 5/ 2025)	✓	✓	✓	✓				4
د. رنا عبـدالله الفـارس – عضو (مـن 8/ 5/ 2025)						✓	✓	2
صلاح احمد الوهيـب – عضـو (مـن 8/ 5/ 2025)					✓	✓	✓	3

التأشـير بعلامة (✓) يمثل حضور عضو مجلس الإدارة الإجتماع.

- **موجز عـن كيفية تطبيـق متطلبـات التسجيـل والتنسيـق وحفظ محاضر إجتماعات مجلس إدارة الشركة :**

يتولى أمين سر مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت تنفيذ متطلبات تسجيل وتنسيق وحفظ محاضر إجتماعات مجلس الإدارة في سجل خاص يتضمن معلومات حول جدول أعمال كل إجتماع، وتاريخه، ومكان انعقاده، ووقت بدء ونهاية الإجتماع. يتم ترقيم كل إجتماع برقم متسلسل حسب السنة، كما تُعد ملفات خاصة لحفظ محاضر الإجتماعات وما جرى فيها من مداولات ومناقشات. يُزوّد أعضاء المجلس بجدول الأعمال والوثائق المرتبطة به قبل وقت كافٍ من موعد الإجتماع، ما يتيح لهم فرصة دراسة البنود المطروحة. يتم توقيع محاضر الإجتماعات من قِبل الأعضاء الحاضرين وأمين السر، وفي الإجتماعات التي تُعقد بالتمرير أو عبر وسائل الإتصال عن بُعد (وفقاً للمادة رقم «190» من قانون الشركات)، يتم توقيع المحاضر من جميع الأعضاء المشاركين. ويعمل أمين سر المجلس على التنسيق وتقديم المعلومات اللازمة لجميع أعضاء المجلس.

- **إقرار العضو المستقل بأنه تتوافر فيه ضوابط الإستقلالية :**

تؤكد الشركة على إستقلالية العضو المستقل عبر إقرار صادر عنها يقر من خلاله بأنه لا يتوفر لديه ما يمنع إستقلاليته وفقاً لما حددته اللوائح التنفيذية لهيئة أسواق المال.

القاعدة الثانية : التحديد السليم للمهام والمسئوليات :

- **نبذة عن كيفية قيام الشركة بتحديد سياسة مهام، ومسئوليات، وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذيـة، وكذلك السلطات والصلاحيات التـي يتم تفويضها للإدارة التنفيذيـة.**

نصت لائحة مهام واختصاصات عمل مجلس الإدارة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 15/ 11/ 2016 والمحدثة بتاريخ 31/ 8/ 2022 على أن يتحمل مجلس إدارة الشركة المسئولية الشاملة عن الشركة، بما في ذلك وضع الأهداف الإستراتيجية للشركة وإستراتيجية المخاطر، ومعايير الحوكمة ومسئولية الإشراف على الإدارة التنفيذية، والحفاظ على مصالح المساهمين والدائنين والموظفيـن وجميع أصحاب المصالح، والتأكد من أن إدارة الشـركة تتـم بشـكل فعّال وضمن إطار قوانين الجهات الرقابية والنظام الأساسي واللوائح والسياسات الداخلية للشـركة، وفيمـا يلـي نبذة عـن الواجبات العامة لمجلس الإدارة :

- يتحمل المجلس المسئولية النهائية عن عمليات الشركة وسلامة مركزها المالي، واستيفاء متطلبات هيئة أسواق المال، وحماية مصالح المساهمين، وحماية حقوق الأقلية، والدائنين، والمستثمرين، والعملاء والموظفين والأطراف أصحاب المصالح، وضمان إدارة الشركة بطريقة حكيمة ووفقاً للقوانين واللوائح والسياسات والإجـراءات الداخلية المعمول بها.

- ضمان مراجعة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والتأكد من صحة وسلامة هذه المعاملات.
- إعتماد الأهداف والإستراتيجيات والخطط والسياسات الهامة للشركة، والتي تتضمن، كحد أدنى :
  - ❋ إعتماد البيانات المالية المرحلية والسنوية.
  - ❋ الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة وتملك الموجودات والتصرف بها.
  - ❋ التأكد من إلتزام الشركة بالسياسات والإجراءات التي تضمن إلتزام الشركة بالأنظمة واللوائح الداخلية المعمول بها.
  - ❋ ضمان دقة وسلامة البيانات والمعلومات الواجب الإفصاح عنها، وذلك وفق سياسات ونظم عمل الإفصاح والشفافية المعمول بها.
  - ❋ تشكيل اللجان المتخصصة وفقاً لميثاق يوضح مدة اللجنة وصلاحياتها والمسئوليات ورقابة المجلس عليها.
  - ❋ التأكد من أن الهيكل التنظيمي للشركة يتسم بالشفافية والوضوح، بما يتيح عملية اتخاذ القرار وتحقيق مبادئ الحوكمة الرشيدة والفصل في السلطات والصلاحيات بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
  - ❋ تحديد الصلاحيات التي يتم تفويضها إلى الإدارة التنفيذية وإجراءات اتخاذ القرار وكذلك مدة التفويض. كما يحدد المجلس أيضاً الموضوعات التي يحتفظ بصلاحية اتخاذ القرار بشأنها.
  - ❋ المراقبة والإشراف على أداء الإدارة التنفيذية، والتأكد من أنهم يقومون بالأدوار الموكلة لهم.

كما إعتمد مجلس الإدارة السياسات والإجراءات المنظمة لعمل الإدارة التنفيذية، وفيما يلي نبذة عن الواجبات العامة للإدارة التنفيذية :

- إدارة أعمال الشركة وتقديم التوجيهات للجهات التنفيذية بما يتماشى مع أهداف الشركة الإستراتيجية والسياسات المقررة من مجلس الإدارة وأحكام القانون وأحكام التشريعات الأخرى ذات العلاقة بأعمال الشركة وأنشطتها.
- تزويد مجلس الإدارة بتقارير دورية دقيقة عن أوضاع الشركة المالية وأعمالها والإجراءات المتخذة في إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية، ليتمكن مجلس الإدارة من مراجعة الأهداف والخطط والسياسات الموضوعة ومسائلة الإدارة التنفيذية عن أدائها.
- تزويد مجلس الإدارة بالتوصيات الخاصة بأية مقترحات تراها ضرورية تتعلق بأعمال الشركة.
- تزويد الهيئات الرقابية بأي معلومات وبيانات ووثائق مطلوبة وفقاً لأحكام القانون والأنظمة والتعليمات والقرارات الصادرة بمقتضى أي منها.

• إنجازات مجلس إدارة الشركة خلال عام 2025.

اهتم مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت بمراقبة تطبيق الإستراتيجيات والأهداف التي وضعها. وقد حرص المجلس على التواصل المستمر مع الفريق التنفيذي لضمان تحقيق هذه الأهداف. كما إلتزم المجلس بتعليمات هيئة أسواق المال الرقابية واستجاب بشكل كامل لمتطلبات حوكمة الشركات. وقد إعتمد المجلس هذا النهج كإستراتيجية عمل أساسية داخل الشركة، مؤكداً على أهمية الإلتزام بهذه المبادئ. ومن أبرز المهام والإنجازات التي قام بها مجلس الإدارة خلال عام 2025 :

1 – متابعة أداء الشركة بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية، ومناقشة جميع المواضيع المتعلقة بالأمور المالية والإدارية والفنية، وتقييم تأثيرها على سير العمل والإنتاج.

2 – مراجعة محاضر جلسات اللجان الثلاثة المنبثقة عن مجلس الإدارة لعام 2025.

3 – مراجعة وإعتماد نتائج أعمال لجنة التدقيق والتوصيات المقدمة منها بشأن البيانات المالية المرحلية والسنوية للشركة.

4 – إعتماد التقرير السنوي لعام 2025 متضمناً تقرير حوكمة الشركات وتقرير لجنة التدقيق.

5 – الموافقة على توصية لجنة التدقيق بتعيين مراقب الحسابات الخارجي السيد / فيصل صقر الصقر عن مكتب السادة / BDO النصف وشركاه.

6 – مراجعة وإعتماد التقارير والتوصيات الصادرة عن لجنة الترشيحات والمكافآت، متضمنة عملية التقييم السنوي لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

• نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالإستقلالية:

بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 1390/ 5/ 2025 تاريخ 8/ 5/ 2025، تم تشكيل ثلاثة لجان متخصصة منبثقة عن مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات تنتهي بنهاية الدورة الحالية لمجلس الإدارة (2025 – 2027)، وتتمثل هذه اللجان في :

1 – لجنة التدقيق:

• تشكيل اللجنة :

قد تم تشكيل لجنة التدقيق بتاريخ 8/ 5/ 2025 من قبل مجلس الادارة كلجنة تستمر طيلة دورة المجلس الحالي لمدة ثلاث سنوات ويُشكل مجلس الإدارة لجنة التدقيق بحيث لا يقل عدد أعضائها عن ثلاثة، ويكون أحد أعضائها على الأقل من الأعضاء المستقلين، ولا يشغل عضوية اللجنة رئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين. ويجب أن يمتلك عضو اللجنة التأهيل العلمي والخبرة العملية الملائمة لعمل اللجنة، ويتعين أن يكون من بين أعضاء اللجنة عضو واحد على الأقل من ذوي المؤهلات العلمية و/ أو الخبرة العملية في

المجالات المحاسبية والمالية، وللجنة الحق بالإستعانة بخبرات خارجية بعد موافقة مجلس الإدارة على ذلك. ويحدد مجلس الإدارة مدة عضوية أعضاء اللجنة وأسلوب عملها، حيث تنتهي مدة عضوية أعضاء اللجنة مع إنتهاء عضويتهم في مجلس الإدارة، وقد إعتمد مجلس الإدارة تشكيل لجنة التدقيق كما عقدت لجنة التدقيق عدد (4) إجتماعات خلال عام 2025، ويوضح الجدول التالي تشكيل اللجنة وتفاصيل هذه الإجتماعات:

أعضاء لجنة التدقيق قبل انتخابات الجمعية العامة وتشكيل المجلس ولجانه يوم 8 مايو 2025

اسم العضو	الصفة	الفئة	الأول 2025/3/12	الثاني 2025/5/1	الثالث 2025/8/6	الرابع 2025/11/4
يعقوب يوسف الصقر	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
د.عبدالعزيز راشد الراشد	عضو اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓		
وليد عبدالله الرومي	عضو اللجنة	غير تنفيذي		✓	✓	✓
يوسف بدر الخرافي	عضو اللجنة	غير تنفيذي - مستقل	✓	✓		

أعضاء لجنة التدقيق بعد انتخابات الجمعية العامة وتشكيل المجلس ولجانه يوم 8 مايو 2025

اسم العضو	الصفة	الفئة	الأول 2025/3/12	الثاني 2025/5/1	الثالث 2025/8/6	الرابع 2025/11/4
يعقوب يوسف الصقر	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
وليد عبدالله الرومي	عضو اللجنة	غير تنفيذي		✓	✓	✓
زياد طارق المخيزيم	عضو اللجنة	غير تنفيذي			✓	✓
صلاح احمد الوهيب	عضو اللجنة	غير تنفيذي - مستقل			✓	✓

التأشير بعلامة (✓) يمثل حضور رئيس وأعضاء اللجنة الإجتماع.

• مهام اللجنة :

تقوم اللجنة بدورها الرقابي من خلال دعم مجلس الإدارة في مسؤولياته المتعلقة بتمثيل المساهمين فيما يخص سلامة ونزاهة البيانات المالية. وتشرف اللجنة على مراجعة الحسابات والبيانات المالية للشركة، وكذلك على الرقابة الداخلية. كما تُطبق سياسة التعاقد مع مراقب الحسابات الخارجي، وتتأكد من استقلالية ونزاهة هذا المراقب وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية وفعاليتها وفقاً لمعايير التدقيق المعتمدة. يتم ذلك من خلال الأعمال التي تقوم بها وحدة التدقيق الداخلي للشركة. بالإضافة إلى ذلك، تتأكد اللجنة من

إلتزام الشركة بقواعد السلوك المهني وضمان تطبيق القوانين والسياسات والأنظمة والتعليمات ذات الصلة والموافقة عليها وفقاً للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة في هذا السياق.

- **مهام وإنجازات لجنة التدقيق خلال عام 2025:**

1 - مناقشة وإعتماد التقارير المقدمة من مدير وحدة التدقيق الداخلي وفقاً لخطة التدقيق المعتمدة لعام 2025.

2 - مراجعة البيانات المالية المرحلية والسنوية، وتقديم الرأي والتوصية لمجلس الإدارة.

3 - الإجتماع بشكل دوري مع مراقب الحسابات الخارجي، ومناقشة أية معلقات وملاحظات نشأت خلال مرحلة التدقيق.

4 - إعداد وإعتماد تقرير لجنة التدقيق تمهيداً لعرضه على مساهمي الشركة خلال انعقاد الجمعية العمومية العامة للمساهمين.

5 - التأكد من استقلالية وحدة التدقيق الداخلي وأن كافة أنشطة التدقيق الداخلي كانت في مأمن من أي تدخل في تحديد نطاق التدقيق أو إنجاز أعمال التدقيق أو الإبلاغ عن النتائج الخاصة بأعمال التدقيق للجنة. وتقييم أداء مدير وحدة التدقيق الداخلي.

6 - التوصية لمجلس الإدارة بتعيين وإعادة تعيين مراقب الحسابات.

7 - إعتماد خطة التدقيق لعام 2026 المقدمة من قبل مدير وحدة التدقيق الداخلي.

8 - مناقشة المستجدات على التقارير المقدمة مسبقاً للتأكد من إلتزام كافة الإدارات بالتوصيات المعتمدة.

2 – لجنة إدارة المخاطر:

- **تشكيل اللجنة :**

قد تم تشكيل لجنة إدارة المخاطر بتاريخ 8/ 5/ 2025 من قبل مجلس الإدارة كلجنة تستمر طيلة دورة المجلس الحالي لمدة ثلاث سنوات ويُشكّل مجلس الإدارة لجنة إدارة المخاطر، بحيث يتكون عدد أعضائها من ثلاثة على الأقل، ويجب أن يكون أحد الأعضاء مستقلاً على الأقل، ولا يُسمح لرئيس مجلس الإدارة بالإنضمام إلى هذه اللجنة. يقوم مجلس الإدارة بتحديد مدة عضوية أعضاء اللجنة وآلية عملها، حيث تنتهي مدة عضوية أعضاء اللجنة بإنتهاء عضويتهم في مجلس الإدارة. وقد اعتمد مجلس الإدارة تشكيل لجنة إدارة المخاطر، حيث عقدت هذه اللجنة أربع إجتماعات خلال عام 2025. يوضح الجدول التالي تشكيل اللجنة وتفاصيل هذه الإجتماعات :

اسم العضـو	الصفـة	الفئـة	الأول 2025/8/6	الثانـي 2025/10/12	الثالـث 2025/10/28	الرابـع 2025/11/4
خالـد عبدالله الربيعـة	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
د.رنـا عبدالله الفـارس	عضو اللجنة	غير تنفيذي - مستقل	✓	✓	✓	✓
زيـاد طـارق المخيزيـم	عضو اللجنة	غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓
مشعل عبدالمحسن الراشـد	عضو اللجنة	تنفيذي	✓	✓	✓	✓

التأشير بعلامة (✓) يمثل حضور رئيس وأعضاء اللجنة الإجتماع.

• مهام اللجنة:

تتولى اللجنة مسئولية مساعدة مجلس الإدارة في القيام بمسئولياته اتجاه إدارة المخاطر عن طريق إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل إعتمادها من المجلس، والتأكد من تنفيذها وبأنها تتناسب مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، تقييم نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة أنواع المخاطر التـي قد تتعرض لها الشركة لتحديد أوجه القصور بها ومعالجتها فـي الوقت المناسب تفادياً لأية خسائر قد تتعرض لها وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة لإتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.

وتجدر الإشارة إلى أن الشركة استعانت بأحد المكاتب الإستشارية للمسـاعدة علـى تحديـد أنـواع وطبيعـة المخاطـر التـي مـن الممكـن أن تتعرض لها الشركة، وإعـداد سـجل لها وتقديـم تقاريـر ربـع سـنوية عنها للحفـاظ على أصول الشركة، والتأكد من استمرار مزاولة نشاطها بشكل إيجابي.

• أهم مهام وإنجازات لجنـة إدارة المخاطـر خـلال عـام 2025 :

1 - مراجعة تقرير تقييم المخاطر المقدم من المكتب الإستشاري.

2 - مراجعة وإعتماد خطة المخاطر للعام 2026.

3 - الإجتماع بشكل دوري مع المكتب الإستشاري ومناقشة أية معلقات وملاحظات.

4 - الإشراف والرقابة على أعمال وحدة إدارة المخاطر.

3 – لجنة الترشيحات والمكافآت :

• تشكيل اللجنة :

قد تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ 8/ 5/ 2025 من قبل مجلس الإدارة كلجنـة تستمر طيلة دورة المجلس الحالي لمدة ثلاث سـنوات وتتألف اللجنة من أربعة أعضاء غير تنفيذيين منهم عضوين

مستقلين. يُشكل مجلس الإدارة لجنة الترشيحات والمكافآت من ثلاثة أعضاء على الأقل، على أن يكون أحد أعضائها على الأقل من الأعضاء المستقلين، ويكون رئيس اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. يحدد مجلس الإدارة مدة عضوية أعضاء اللجنة وأسلوب عملها، حيث تنتهي مدة عضوية أعضاء اللجنة مع إنتهاء عضويتهم في مجلس الإدارة، وقد اعتمد مجلس الإدارة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت، كما عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت عدد (2) إجتماع خلال عام 2025. ويوضح الجدول التالي تشكيل اللجنة وتفاصيل هذه الإجتماعات :

أعضاء الترشيحات والمكافآت قبل انتخابات الجمعية العامة وتشكيل المجلس ولجانه يوم 8 مايو 2025

إسم العضو	الصفة	الفئة	الأول 2025/1/8	الثاني 2025/4/14
راشد عبدالعزيز الراشد	رئيس اللجنة	غير تنفيذي	√	
عبدالله مانع العجمي	عضو اللجنة	غير تنفيذي	√	√
عبدالله محمد السعد	عضو اللجنة	غير تنفيذي- مستقل	√	√
يوسف بدر الخرافي	عضو اللجنة	غير تنفيذي- مستقل	√	√

أعضاء الترشيحات والمكافآت بعد انتخابات الجمعية العامة وتشكيل المجلس ولجانه يوم 8 مايو 2025

إسم العضو	الصفة	الفئة	الأول 2025/1/8	الثاني 2025/4/14
د. عبدالعزيز راشد الراشد	رئيس اللجنة	غير تنفيذي		
عبدالله مانع العجمي	عضو اللجنة	غير تنفيذي	√	√
عبدالله محمد السعد	عضو اللجنة	غير تنفيذي- مستقل	√	√
صلاح احمد الوهيب	عضو اللجنة	غير تنفيذي- مستقل		

التأشير بعلامة (√) يمثل حضور رئيس وأعضاء اللجنة الإجتماع.

• مهام اللجنة:

تتولى اللجنة مسئولية مساعدة مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسئولياته تجاه الترشيحات والمكافآت الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي، ومراجعة إطار وخطة المكافآت السارية بالشركة، وإعداد تقرير سنوي مفصل عن كافة المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواء كانت رواتب أو منافع أو مزايا أو حوافز، كما تتولى مسئولية التأكد من عدم إنتفاء صفة الإستقلالية عن عضو مجلس الإدارة المستقل، بالإضافة إلى الإشراف على تقييم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

- **أهم مهام وانجازات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2025 :**

1 - إعداد تقرير سنوي بجميع المكافآت والمزايا الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين ورفع التقرير لمجلس الإدارة للإعتماد.

2 - الإشراف على إجراء عملية التقييم السنوي لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

3 - المراجعة والتأكد من عدم إنتفاء صفة الإستقلالية لعضو مجلس الإدارة المستقل.

- **موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب.**

قامت الشركة بتوفير الآليات والأدوات اللازمة التي تمكن أعضاء مجلس الإدارة من الحصول على المعلومات والبيانات المطلوبة في الوقت المناسب. وقد تم ذلك من خلال تطوير بيئة تكنولوجيا المعلومات داخل الشركة، وإنشاء قنوات اتصال مباشرة بين أمين سر مجلس الإدارة وأعضاء المجلس، بالإضافة إلى تقديم تقارير عالية الجودة والدقة حول الإجتماعات، وذلك قبل فترة كافية لمناقشتها واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.

القاعدة الثالثة : إختيار الأشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

- **نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت.**

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بتاريخ 8/ 5/ 2025 وإختار المجلس بالإجماع السيد / عبدالعزيز راشد الراشد – رئيساً للجنة الترشيحات والمكافآت لما يتمتع به من مهارات وخبرات عريقة وكفاءات تؤهله لهذا المنصب، وتتألف من أربعة أعضاء غير تنفيذيين منهم عضوين مستقلين، وقد عقدت اللجنة إجتماعين خلال عام 2025.

- **تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.**

– **سياسة المكافآت والحوافز.**

تتوافق سياسة المكافآت المعتمدة في الشركة مع الأهداف الإستراتيجية المحددة، والهادفة إلى جذب والإحتفاظ وتحفيز جميع العاملين، خاصة ذوي الكفاءات العلمية والمهنية والمهارات الخاصة. وهذا يساهم في تعزيز إدارة المخاطر وتحقيق الربحية المستدامة، مع مراعاة جميع القوانين ذات الصلة.

تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت في إطار تلك السياسة ووفقاً لمعدلات الأداء والتقييم السنوي المعمول به، حيث توصي بالمكافآت لكل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية آخذة في الإعتبار نجاح الشركة في تحقيق أهدافها وبما يتماشى مع قانون الشركات مادة رقم (198) والمادة رقم (29) من

النظام الأساسي لشركة أسمنت الكويت، ويقع على عاتق مجلس الإدارة مسئولية اتخاذ القرارات النهائية في إعتماد تلك المكافآت والحوافز.

- **مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.**

بتاريخ 26/ 9/ 2021 صدر قرار رقم 108 لسنة 2021 من هيئة أسواق المال بتعديل الملحق رقم 2 (هيكل نموذج تقرير حوكمة الشركات) من الفصل الثاني لقواعد الحوكمة، يوضح الجدول التالي تفاصيل المكافآت والمزايا الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة (بالدينار الكويتي) :

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة							
إجمالي عدد الأعضاء	المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم				المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة			
	المكافآت والمزايا الثابتة		المكافآت والمزايا المتغيرة		المكافآت والمزايا الثابتة		المكافآت والمزايا المتغيرة	
	تأمين صحي	مكافأة سنوية	مكافأة لجان	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	مكافأة سنوية	مكافأة لجان
10	–	–	184,000	–	–	–	–

- **مكافآت الإدارة التنفيذية والمدير المالي.**

يوضح الجدول التالي وفقاً للقرار المشار إليه أعلاه، تفاصيل المكافآت والمزايا الممنوحة للإدارة التنفيذية والمدير المالي (بالدينار الكويتي) :

إجمالي عدد المناصب التنفيذية	المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم								المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة							
	المكافآت والمزايا الثابتة							المكافآت والمزايا المتغيرة	المكافآت والمزايا الثابتة							المكافآت والمزايا المتغيرة
	الرواتب الشهرية (الإجمالي السنوي)	تأمين صحي	تذاكر سنوية	بدل سكن	بدل مواصلات	بدل تعليم	أخرى	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالي السنوي)	بدل سفر	تذاكر سنوية	بدل سكن	بدل مواصلات	بدل تعليم		مكافأة سنوية
6	353,200	–	1,299	21,075	16,880	19,720	901	190,000	-	-	-	-	-	-		32,103

لم يكن هناك أي انحرافات أو تغيرات جوهرية لتطبيق سياسة المكافأة لعام 2025 عن السياسة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، وهذه المكافآت خاضعة لموافقة الجمعية العمومية العادية للمساهمين.

2026 /1 /7

لجنة الترشيحات والمكافآت

شركة أسمنت الكويت

القاعدة الرابعة : ضمان نزاهة التقارير المالية.

- **التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية المعدة.**

تماشياً مع متطلبات حوكمة الشركات، قدمت الإدارة التنفيذية إقراراً وتعهداً بمسئولياتها أمام مجلس الإدارة، متضمناً عرض البيانات والتقارير المالية السنوية للشركة والتأكيد على صحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة فيها ومرفقاتها، وأنها تعرض بصورة سليمة وعادلة، وبما يتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية. بدوره قام مجلس الإدارة بعد مناقشة وإعتماد البيانات المالية بتقديم إقرار وتعهد للجمعية العمومية للمساهمين بشأن التقارير المالية، مؤكداً مسؤوليته عن سلامة ونزاهة جميع البيانات والتقارير المالية السنوية للشركة.

- **نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق.**

تم تشكيل لجنة التدقيق بتاريخ 8/ 5/ 2025 والمكونة من أربعة أعضاء مجلس الإدارة من بينهم عضو مستقل. وقد تضمن تشكيل اللجنة أعضاء من ذوي الكفاءة والخبرة في المجالات المالية. وتجتمع اللجنة بشكل ربع سنوي مع المدقق الداخلي ومراقب الحسابات الخارجي، ولم يوجد أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة.

- **في حال وجود تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة، يتم تضمين بيان يفصل ويوضح التوصيات والسبب أو الأسباب من وراء قرار مجلس الإدارة عدم التقيد بها.**

وفقاً للصلاحيات والمسئوليات المنصوص عليها في قواعد حوكمة الشركات، والتي تتعلق بالإشراف والمراجعة والمتابعة على جميع أعمال مراقبي حسابات الشركة وأنشطة التدقيق الداخلي، بالإضافة إلى المهام الأخرى التي تعزز ثقافة الإلتزام وتضمن عدالة وشفافية التقارير المالية، تلتزم اللجنة أيضاً بالتأكد من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية المعمول بها. وتقوم اللجنة بشكل دوري برفع أي ملاحظات أو توصيات تتعلق بعملها إلى مجلس الإدارة. وخلال عام 2025 لم يحدث أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق والقرارات الصادرة عن مجلس إدارة الشركة.

- **التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي.**

وافقت الجمعية العامة العادية للشركة والمنعقدة بتاريخ 8/ 5/ 2025 على تعيين مراقب الحسابات الخارجي السيد / فيصل صقر الصقر عن السادة / BDO النصف وشركاه لعام 2025، وهو من مراقبي الحسابات المقيدين والمعتمدين في السجل الخاص لدى هيئة أسواق المال، ويتمتع بالإستقلالية التامة عن الشركة ومجلس إدارتها. ويعتبر الترشيح وتعيين المدققين الخارجيين أو إعادة تعيينهم من مهمة لجنة التدقيق. ولجنة التدقيق ترفع أسماءهم إلى مجلس الإدارة الذي بدوره يوصي إلى الجمعية العمومية للموافقة عليهم.

القاعدة الخامسة : وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.

- **بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة لإدارة المخاطر.**

يتوفر لدى الشركة وحدة مستقلة لإدارة المخاطر تقوم برفع تقاريرها مباشرة للجنة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة حيث انطلاقاً من حرص الشركة على الالتزام بالتعليمات الصادرة عن هيئة أسواق المال، أتخذ مجلس الإدارة قراره رقم 1264/ 6/ 2018 بالموافقة على أن تكون تبعية وحدة إدارة المخاطر بشكل مباشر إلى لجنة إدارة المخاطر، بموجب القرار رقم (124) لسنة 2018 الصادر عن هيئة أسواق المال 2022.

- **نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة إدارة المخاطر.**

تم تشكيل لجنة المخاطر بتاريخ 8/ 5/ 2025 والمكونة من أربعة أعضاء مجلس الإدارة من بينهم عضو مستقل ويرأسها عضو غير تنفيذي ولا يشغل عضويتها رئيس مجلس الإدارة، وقد حدد المجلس مدة عضوية أعضاء اللجنة بمدة العضوية في مجلس الإدارة.

- **موجز يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.**

* تعتمد الشركة على مجموعة من أنظمة الضبط والقواعد الرقابية التي تغطي جميع أنشطة الشركة وإداراتها، وتعمل هذه النظم والقواعد على الحفاظ على سلامة المركز المالي للشركة ودقة بياناتها وكفاءة عملياتها من مختلف الجوانب، ويعكس الهيكل التنظيمي في الشركة ضوابط الرقابة المزدوجة (Four Eyes Principles) وتشمل التحديد السليم للسلطات والمسئوليات، الفصل التام في المهام وعدم تعارض المصالح، الفحص والرقابة المزدوجة.

* تتولى لجنة التدقيق بالشركة مراجعة أعمال وحدة التدقيق الداخلي بالشركة، ومناقشة تقاريرها للتأكد من سلامة وكفاءة وفاعلية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.

* تلتزم الشركة بمتطلبات حوكمة الشركات الكتاب الخامس عشر مادة (6 – 9)، وتم تكليف مكتب استشارات مستقل معتمد لدى هيئة أسواق المال بهدف مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية (ICR) للشركة.

- **بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي.**

يتوفر لدى الشركة إدارة مستقلة للتدقيق الداخلي تتبع لجنة التدقيق مباشرة. وتتمتع وحدة التدقيق الداخلي بإستقلالية فنية كاملة وتخضع لإشراف لجنة التدقيق. تقوم الوحدة بتقديم تأكيدات وخدمات استشارية بهدف إضافة قيمة للشركة وتعزيز عملياتها. كما تساهم وحدة التدقيق في تحقيق أهداف الشركة من خلال اتباع منهجية منظمة لتقييم وتحسين فعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة، ويقوم مكتب تدقيق مستقل بإعداد تقرير لمراجعة وتقييم أداء جودة التدقيق الداخلي كل ثلاث سنوات وذلك وفقاً لمتطلبات اللائحة التنفيذية لهيئة أسواق المال.

القاعدة السادسة : تعزيـز السلوك المهني والقيم الأخلاقية.

• موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية.

يتوفر لدى الشركة دليل لقواعد السلوك المهني والقيم الأخلاقية وتنطبق تلك القواعد والمعايير السلوكية على كافة موظفي الشركة وتطبق الشركة نظاماً متكاملاً لقواعد وأخلاقيات السلوك المهني لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين، ويتضمن هذا النظام القواعد العامة لأخلاقيات المهنة ويغطي مجموعة واسعة من الإجراءات والممارسات التي تتماشى مع المتطلبات الرقابية والتشريعات ذات الصلة والأعراف المحلية، بهدف الحد من حالات تعارض المصالح. وحرصاً من المجلس على الإلتزام بأعلى المعايير والقيم، يسعى لضمان النزاهة في جميع أنشطة الشركة بما في ذلك الإدارة التنفيذية والموظفون. توضح قواعد السلوك الخاصة بالشركة المعايير الأخلاقية التي يجب تطبيقها على جميع أصحاب المصلحة خلال تنفيذ أعمال الشركة. ويتولى مجلس الإدارة مسئولية مراقبة وإدارة أي تعارض محتمل للمصالح قد تواجهه الشركة، بما في ذلك استغلال موارد الشركة أو سوء استخدام السلطات والصلاحيات.

• موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح.

توجد لدى الشركة سياسة المعاملات مع أطراف ذات العلاقــة التي توضح المبادئ الإرشادية حول سبل إجراء وإدارة المعامـلات مع الأطراف ذات العلاقة وحالات تعارض المصالـح سـواء كانت تـلك المعاملات بين الشــركـة، أو أعضاء مجلس الإدارة، أو شركاتها التابعة، أو أطراف أخرى ذات علاقة أو الإدارة التنفيذيـة والموظفيـن. وتلتـزم هـذه السياسة بالمعايير الرقابية والمعاييـر الدولية للتقارير الماليـة.

القاعدة السابعة : الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

• موجز عن تطبيق آليـات العرض والإفصاح الدقيق والشفـاف التي تحـدد جوانـب ومجـالات وخصائـص الإفصـاح.

اعتمدت الشركة سياسة خاصة بالإفصاح والشفافية تضمنت بشكل واضح القواعد العامة للإفصاح، إجراءات وآلية الإفصاح وتلتزم الشركة بتقديم معلومات دقيقة ومتكاملة ومحدثة للمساهمين، وذلك وفقاً للمتطلبات التشريعية والرقابية في إطار عمل الشفافية. وتحرص الشركة على تطبيق ممارسات وإجراءات شاملة للإفصاح عن المعلومات الجوهرية، بالإضافة إلى تسهيل وصول الجمهور إلى المعلومات المعلنة بشكل فوري ودقيق.

- **سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.**

أعدت الشركة سجلاً خاصاً بإفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ويتم تحديثه بشكل فوري عند حدوث أي عملية إفصاح من قبل أي من أعضاء المجلس أو الإدارة التنفيذية. يحق لمساهمي الشركة الإطلاع على هذا السجل خلال ساعات العمل الرسمية دون أي رسوم.

- **بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين.**

إمتثالاً لتعليمات هيئة أسواق المال وبورصة الكويت، أنشأ مجلس الإدارة إدارة شئون المساهمين (شئون المستثمرين) لتمكين المستثمرين الحاليين والمحتملين من الإطلاع على القرارات الجوهرية. تتمتع الإدارة بالإستقلالية اللازمة، وتحرص على توفير البيانات والمعلومات والتقارير بدقة وفي الوقت المناسب عبر وسائل الإفصاح المعتمدة.

- **نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والإعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح.**

طورت الشركة موقعها الإلكتروني بما يتماشى مع متطلبات هيئة أسواق المال، وخصصت قسماً خاصاً بحوكمة الشركات. كما تم إدراج جميع المعلومات والبيانات والتقارير المالية والإفصاحات وغيرها على الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم تحديث هذه المعلومات بشكل فوري عند توفرها بحيث يتم عرض كافة المعلومات والبيانات الحديثة التي تساعد المساهمين، والمستثمرين الحاليين والمحتملين على ممارسة حقوقهم وتقييم أداء الشركة. كما خصصت شركة بورصة الكويت صفحة على موقعها الإلكتروني للشركة وتحدث الشركة بياناتها بشكل مباشر وتستمر الشركة بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية والأخبار العامة بشكل فوري.

القاعدة الثامنة : احترام حقوق المساهمين.

- **موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين.**

تم إعتماد سياسة علاقات وحقوق أصحاب المصالح والمساهمين من مجلس الإدارة بتاريخ 15/ 11/ 2016، والمحدثة بتاريخ 20/ 3/ 2022، حيث نص الدليل أن جميع مساهمي الشركة يتمتعون بحقوق متساوية وعامة وواضحة تشمل على سبيل المثال لا الحصر الآتي :

* التصرف في الأسهم من تسجيل للملكية ونقلها أو تحويلها.

* الحق في المراجعة والمشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتعديل النظام الأساسي وعقد التأسيس

للشركة، وكذلك القرارات المتعلقة بالمعاملات غير المعتادة التي قد تؤثر على مستقبل أو نشاط الشركة، مثل عمليات الدمج، وبيع جزء كبير من موجوداتها أو تصفية الشركات التابعة.

* الحق في المشاركة في الإجتماعات وإبداء الملاحظات عليها والتوصيات.
* حقوق إبداء الرأي بشأن تعيين أعضاء مجلس الإدارة وانتخابهم.
* الحق في مراقبة أداء الشركة بشكل عام وأعمال مجلس الإدارة بشكل خاص.
* الحق في استلام توزيعات الأرباح والمشاركة والتصويت في إجتماعات الجمعية العمومية.
* حقوق المساهمين في أن يتم معاملتهم على أساس المساواة ومنحهم الفرصة لتصحيح أي سوء تعامل مع حقوقهم.
* الحق في طلب الوقت الكافي قبل انعقاد الجمعية العامة، والحصول على جميع المعلومات المرتبطة بجدول الإجتماع، وبالأخص تقارير مجلس الإدارة والمدقق والبيانات المالية.
* الحق للمساهمين الذين يملكون 5% وما فوقها من رأس مال الشركة في إضافة بنود إلى جدول أعمال إجتماع الجمعية العمومية.

- **موجز عن إنشاء سجل خاص يحفظ لدى وكالة المقاصة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين.**

كذلك تم توفير سجل خاص بالشركة محفوظ لدى الشركة الكويتية للمقاصة يقيد به أسماء المساهمين وجنسياتهم وموطنهم وعدد الأسهم المملوكة لهم، ويتم التأشير في هذا السجل بأي تغيرات تطرأ على البيانات المسجلة فيه وفقاً لما تتلقاه الشركة أو الشركة الكويتية للمقاصة، ولكل ذي شأن أن يطلب من الشركة أو من شركة المقاصة تزويده ببيانات من هذا السجل.

بالإضافة إلى السياسة أعلاه، فإن النظام الأساسي للشركة يوضح ما جاء أعلاه تماشياً مع متطلبات هيئة أسواق المال والجهات الرقابية.

- **نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الإجتماعات الخاصة بجمعيات الشركة.**

تلتزم شركة أسمنت الكويت بتنظيم إجتماعات الجمعيات العمومية للمساهمين بما يتوافق مع قواعد حوكمة الشركات والقوانين واللوائح المنظمة لذلك. ما توجه الشركة دعوة الى جميع المساهمين إلى حضور الجمعية العامة (من خلال الحضور والتصويت بطريق النظام الإلكتروني أو من خلال الحضور المباشر) وذلك عبر إفصاح يمكن الإطلاع عليه في موقع الشركة على البورصة مع التحديد المسبق لجدول الأعمال وبنوده ومكان ووقت الإجتماع، حيث يتسنى للمساهمين حضور الإجتماع ومناقشة جميع البنود

مع أعضاء مجلس الإدارة والتصويت عليها، كذلك يتم توجيه الدعوة من خلال الجرائد الكويتية اليومية وموقع الشركة الإلكتروني. كما تتيح الشركة للمساهمين فرصة المشاركة الفعّالة في إجتماعات الجمعيات العمومية، ومناقشة كافة الموضوعات المدرجة مع ضمان تمكينهم من ممارسة جميع حقوقهم في التصويت دون أي عوائق.

القاعدة التاسعة : إدراك دور أصحاب المصالح.

• نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح.

أعدت الشركة سياسات وإجراءات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح، وتتيح حصولهم على تعويضات في حال انتهاك أي من حقوقهم، وذلك وفقاً لما هو مستقر عليه في القوانين الصادرة في هذا الشأن مثل قانون العمل للقطـاع الأهلي، قانون الشركات ولائحته التنفيذية، ذلك بالإضافة إلى العقود المبرمة بين الطرفين، وأية تعهدات إضافية تقوم بها الشركة تجاه أصحاب المصالح، وتشمل حقوق أصحاب المصالح الأمور التالية على سبيل المثال لا الحصر:

* الحق في أن يعاملوا على أساس عادل ومنصف.
* الحق في الحصول على تعويض في حال وجود أي انتهاكات لحقوقهم.
* الحق في الحصول على معلومات الشركة ذات الصلة التي تكون ضرورية للأطراف أصحاب المصالح.
* إخطار الأطـراف أصحاب المصالح بشأن برنامج الإبلاغ عن المخالفات لدى الشركة وينبغي أن تقدم لهم الحماية الكافية وفقاً لمتطلبات سياسة الإبلاغ عن المخالفات.

• نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطـة الشركـة المختلفة :

تعمل الشركة على توفير ظروف العمل الأفضل لموظفيها وبناء علاقة ثقة واحترام ما بين الموظف والشركة وإشراكهم في اتخاذ القرارات التي تتعلق بتحسين عملهم ومناقشة اقتراحاتهم. كما أوجبت سياسات الشركة على الموظفين بالتبليغ عن أي من المخالفات، ونظمت آلية التبليغ وحماية المبلـغ حسن النية في حال تبين عدم صحة تبليغه.

وتعتمد الشركة سياسة الإبلاغ عن المخالفات وسياسة الشكاوى من أجل ضمان حقوق أصحاب المصالح وتعزيز ثقتهم في الشركة.

كما تسعى الشركة دائماً على بناء علاقات بناءة مع العملاء والموردين تقوم على أساس الثقة المتبادلة والإحترام وتنفيذ كافة إلتزاماتها التعاقدية بما يقتضيه حسن النية. وترحب الشركة بأي شكوى يتقدم بها أي من أصحاب المصالح ودراستها والرد عليها.

القاعدة العاشرة : تعزيز وتحسين الأداء.

- **موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر.**

تكفل شركة أسمنت الكويت لجميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية الدورات التدريبية اللازمة لزيادة المهارات والمعرفة والكفاءة في العمل، وخـلال عام 2025 تم تنظيم برنامج تدريبي لكافة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن التحديات التشغيلية والبيئية في صناعة الأسمنت، وفي ختـام البرنامـج حصل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على شهادة الحضور المعتمدة من قبل مُعّد ومقدم البرنامج Human-Focus.

- **نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.**

تم وضع آلية واضحة وشاملة لإجراء عملية التقييم السنوي لأعضاء مجلس الإدارة ككل وأداء كل لجنة من لجانه وأداء كل عضو من أعضائه والإدارة التنفيذية، تعتمد على أسس موضوعية تقيس الأداء بشكل عام وحيادي. يتم تنفيذ عملية التقييم من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت.

- **نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية (Value Creation) لدى العاملين في الشركة، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء.**

اعتمد مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت بتاريخ 15/ 11/ 2016 قواعد وأخلاقيات السلوك المهني التي تقوم بخلق القيم المؤسسية على أساس أن سمعة الشركة تقوم على سلوك أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين، ويجب على الجميع أن يلعب دوراً في المحافظة على سمعة الشركة من خلال الإلتزام بأعلى المعايير الأخلاقية، ويتولى مجلس الإدارة مسئولية وضع معايير ومواصفات القيم الأخلاقية للشركة، ويتعين على كل عضو من أعضـاء الإدارة التنفيذيـة والموظفين المساعدة على تنفيذ هذا الدليل كجزء من وظيفته ومسئوليته الأخلاقية، وإبلاغ مجلس الإدارة عن أي مخالفة.

وحرصاً من مجلس الإدارة على تعزيز القيم المؤسسية لدى العاملين، قامت الشركة بتطوير التقريـر المتكامل (Integrated Report) كأداة فعالة لتحقيق أهدافها الإستراتيجية، مما يسهم في تعزيز القيم المؤسسية واتخاذ القرارات بمنهجية سليمة تحقق مصالح المساهمين وفقاً لقواعد حوكمة الشركات.

القاعدة الحادية عشر : التركيز على أهمية المسئولية الإجتماعية.

• موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف الشركة وأهداف المجتمع.

أعدت الشركة سياسة لضمان مساهمة الشركة في تنمية المجتمع من خلال وضع نموذج أعمال مستدام ينتج القيمة حيث تلتزم شركة أسمنت الكويت بمسئوليتها المجتمعية، وتسعى إلى تعزيز دورها الإيجابي في خدمة المجتمع الكويتي من خلال مبادرات متنوعة تُبرز إلتزامها بالتنمية المستدامة.

*** مشروع الوقود البيئي (RDF).**

انطلاقاً من المسئولية الاجتماعية للشركة في تبني حلول مستدامة، تواصل شركة أسمنت الكويت جهودها في تسريع تنفيذ مشروع تحويل النفايات البلدية الصلبة إلى وقود جاف RDF يُستخدم كبديل للوقود الاحفوري في أفران إنتاج الكلنكر حيث أن سير العمل في المشروع يسبق الجدول الزمني المحدد له وذلك نظراً لأهمية هذا المشروع باعتباره من المشاريع التنموية والحيوية والتي تدعم توجه الدولة نحو تقليل الحمل البيئي وتحقيق الإستدامة البيئية والإقتصادية.

حيث تم الانتهاء من مرحلة اعداد المخططات والتصميم والحصول على الرخص والموافقات اللازمة من الجهات المعنية، كما تم الانتهاء من 95% من مرحلة أعمال البناء والتشييد للمشروع، وتم تركيب خطوط الانتاج، وتم اعتماد مسار الكيبلات الكهربائية من المحطة الرئيسية الى موقع المشروع من قبل بلدية الكويت تمهيداً للبدء في أعمال الحفر وايصال التيار الكهربائي.

كما تم عقد العديد من الاجتماعات التنسيقية مع بلدية الكويت ووزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة لوضع الالية المناسبة للتسريع في اجراءات ايصال التيار الكهربائي لموقع المشروع.

كما تم الحصول على موافقة الهيئة العامة للصناعة على طلب شركة اسمنت الكويت توطين المشروع باعتباره منشأة صناعية وذلك لاستخراج الترخيص الصناعي.

من المتوقع أن يبدأ التشغيل التجريبي للمشروع خلال عام 2026، وسيكون من بين أكبر مصانع التدوير على مستوى الشرق الأوسط.

يساهم المشروع في تقليل الحمل البيئي عبر خفض ردم كميات النفايات البلدية الصلبة، الحفاظ على الموارد الطبيعية، وحماية المياه الجوفية. بالإضافة إلى ذلك فإن المشروع يوفر وقوداً بديلاً صديقاً للبيئة (RDF) مشتقاً من النفايات ، ويعالج ما يعادل أكثر من 20% من النفايات البلدية الصلبة في الدولة، ويقلل الإعتماد على الوقود الأحفوري، مما يساهم في خفض الإنبعاثات الكربونية وتحقيق عوائد بيئية وإقتصادية وإجتماعية.

يساهم المشروع أيضاً في تقليل التكاليف التي تتحملها الدولة لردم النفايات، ويمثل نقلة نوعية نحو تحقيق التنمية المستدامة بما يعزز دور الكويت في تبني الحلول البيئية المبتكرة عالمياً.

بهذه الخطوات تسعى الشركة لدعم الجهود الوطنية في تحقيق الإستدامة وتقليل الأثر البيئي السلبي، مما يساهم في رفاهية المواطنين وتحسين جودة الحياة في البلاد.

* المباني الخضراء (المستدامة)

حصلت شركة أسمنت الكويت في نهاية عام 2022 على شهادة Environmental Product Declaration (EPD) من نظام The International EPD System Stockholm, Sweden وفقاً لشهادة الأيزو ISO 14025 وشهادة EN 15804 2012+A2:2019 وذلك لكل من الأسمنت البورتلاند العادي رقم1- (OPC Type1)، والأسمنت البورتلاند المقاوم للأملاح رقم5- (SRC Type V)، ومادة (Ground Granulated (GGBFS Blast Furnace Slag المنتجة بمصانع الشركة بمنطقة الشعيبة الصناعية الشرقية، وتعتبر شركة أسمنت الكويت الشركة الصناعية الأولى في الكويت الحاصلة على هذه الشهادات المعتمدة لمدة خمس سنوات يتم تحديثها تباعاً، ويأتي هذا تأكيداً بإلتزام شركة أسمنت الكويت بقياس وتقليل التأثير البيئي لمنتجاتها والإبلاغ عن هذه التأثيرات بطريقة فائقة الشفافية، حيث يتم التحقق من البيانات المقدمة منها عن طريق طرف ثالث كمدقق مستقل معتمد لدى الشركة المصدرة لهذه الشهادات للتأكد من كل ما يتعلق بالأداء البيئي لمنتجاتها ويتم تجميع نتائج الدراسة وتقييمها من خلال البوابة الخاصة بنظام EPD.

والجدير بالذكر أن حصول شركة أسمنت الكويت على هذه الشهادات يعتبر بمثابة إعتماد بيئي دولي رسمي موثق لمنتجاتها المتطورة التي من شأنها التقليل من التأثير على البيئة، وتؤكد إلتزام مصنع الأسمنت تقديم منتجاته من الأسمنت للإستخدام في المباني الخضراء (المستدامة)، حيث تساعد هذه المنتجات الصديقة للبيئة Environment Friendly Industry في تحقيق أقل نسبة من انبعاثات الغازات الكربونية في المباني والمساهمة في الوصول إلى بيئة سليمة خالية من التلوث، وهو ما تتطلع إليه الكثير من الدول المتقدمة.

ولا شك أن حصول شركة أسمنت الكويت على هذه الشهادات تدعم جهودها المستمرة في التنمية المستدامة للبيئة العمرانية، وكفاءة استخدام الطاقة للمواد والإنشاءات والحفاظ عليها، وتطوير مواد البناء الأسمنتية الملائمة للظروف البيئية في الكويت وبما يتماشى مع رؤية الكويت 2035 والشركة بهذا تحرص كل الحرص على مواكبة التطورات والإبتكارات في صناعة الأسمنت واهتمامها تجاه سلامة البيئة العمرانية واتباع معايير الحد من التلوث البيئي وأن تكون واحدة من الشركات الصناعية الصديقة للبيئة.

* علامة الجودة وشهادة ISO 9001:2015 لضبط الجودة.

تعتبر شركة أسمنت الكويت هي الشركة الوطنية الوحيدة المنفردة التي تمتلك القدرة على تصنيع الأسمنت بكافة مراحله في دولة الكويت، حيث تأخذ على عاتقها تلبية إحتياجات كافــة المواطنين والمشاريع الحكومية وغيرها، وفي سبيل ذلك قامت الشركة بالعمل على المحافظة على تقديم منتج ذو كفاءة وجودة عالمية.

ولتعزيز الثقة والتأكد من المواصفات القياسية لضبط الجودة تعمل الشركة على تجديد علامة الجودة الصادرة من الهيئة العامة للصناعة على منتجاتها من الأسمنت، كما يتم تحديث شهادة ISO 9001:2015 لضبط الجودة التي حصلت عليها عام 2012 من قبل إحدى المؤسسات المستقلة وهي مؤسسة DNV-GL التي تجري زيارات ميدانية لمتابعة واختبار آليات العمل والإطلاع على البنية التحتية والعمليات التقنية، وتتبع الشركة إجراءات صارمة في تطبيق كل المعايير العالمية في ما يخص مجالات عملياتها، وأنها مطابقة للمعايير المعتمدة عالمياً، معتمدة بذلك على إستخدام أحدث الوسائل التكنولوجية وأفضل وأجود أنواع الخامات من المواد الأولية اللازمة لصناعة الأسمنت، وتأسيس ثقافة خاصة من شأنها أن تساهم في وضع منظومة العمل المناسبة، وتطويرها بالشكل الذي يتواءم مع إستراتيجية الشركة على المستوى البيئي من خلال إعطاء أهمية خاصة في عملياتها التشغيلية، مما ميّز منتجاتنا من الأسمنت بالجودة العالية والقوة وثبات المواصفات ومنحها بإستحقاق التميز والريـادة على مدى الخمسين عاماً الماضية تحت شعار(الجودة تعني.... سميت كويتي)، وإعتماد المؤسسة العامة للرعاية السكنية ووزارة الأشغال العامة لمنتجاتها من الأسمنت كمنتج وطني.

شعـار علامـة الجــودة الكويتيــة

شعار نظام إدارة الجودة

ISO 9001:2015

والجدير بالذكر أنه سبق الإشارة فــي تقريــر الحوكمة لعام 2022 ضمن مساهمة الشركـة في المسئولية الإجتماعيــة والحفاظ على البيئة عــن حصول الشركـة مـن خلال نظام The International EPD System, Stockholm Sweden على شهادة مطابقــة بيئية لمنتجات الشركة ENVIRONMENTAL

PRODUCT DECLARATION وفقاً لشهادة الأيزو ISO 14025 وشهادة EN15804 2012 + A2:2019 وذلك لكل من الأسمنت البورتلاندي العادي (OPC Type 1) والأسمنت المقاوم للأملاح رقم 5 (SRC Type V) ومادة Ground Granulated Blast Furnace Slag (GGBS) المنتجة بمصانع الشركة بمنطقة الشعيبة الصناعية الشرقية.

شهادة المطابقة البيئية للأسمنت البورتلاندي العادي

شهادة المطابقة البيئية للأسمنت المقاوم للأملاح رقم 5

شهادة المطابقة البيئية لمادة GGBS

وتعتبر شركة أسمنت الكويت الشركة الصناعية الأولى في الكويت الحاصلة على هذه الشهادات المعتمدة لمدة خمس سنوات يتم تحديثها تباعاً، والذي يعد بمثابة إعتماد بيئي دولي رسمي موثق لمنتجاتها المتطورة التي من شأنها التقليل من التأثير على البيئة، وتؤكد إلتزام مصنعكم بتقديم منتجاته من الأسمنت للإستخدام في المباني الخضراء المستدامة، حيث تساعد هذه المنتجات الصديقة للبيئة Environment Friendly Industry في تحقيق أقل نسبة من إنبعاث الغازات الكربونية في المباني، والمساهمة في الوصول إلى بيئة سليمة خالية من التلوث، ولا شك أن حصول الشركة على هذه الشهادات يؤكد حرصها على مواكبة التطورات والإبتكارات في صناعة الأسمنت، وإهتمامها تجاه سلامة البيئة العمرانية واتباع معايير الحد من التلوث البيئي، وأن تكون واحدة من الشركات الصناعية الصديقة للبيئة.

*** برامج تدريبية للعمالة الوطنية في الشركة.**

تحرص شركة أسمنت الكويت على تدريب الكوادر الوطنية من خلال إتاحة الفرص لكل من طلاب الجامعات الكويتية ومعاهد التعليم التطبيقي في التخصصات الهندسية المختلفة والتدريب في مجالات مختلفة على الصعيد الفني والإداري لإكتساب الخبرات العملية والعلمية.

وتم خلال عام 2025 دعم بعض طلبة الهندسة من خلال توفير مواد الأسمنت اللازمة لمشاريع تخرجهم، مما مكّنهم من ترجمة المفاهيم النظرية إلى تطبيقات عملية.

كما قدمت الشركة دعماً توعوياً وتعليمياً للطلبة حول مراحل تصنيع الأسمنت واستخداماته المتنوعة في مجالات البناء والتشييد، ما عزّز من مهاراتهم العلمية والعملية ودعم تأهيلهم المهني.

د.عبدالعزيز راشد الراشد
رئيس مجلس الإدارة

إقرار وتعهد مجلس الإدارة حول التقارير المالية المجمعة لشركة اسمنت الكويت لعام 2025

يقر مجلس إدارة شركة أسمنت الكويت (ش.م.ك.ع) بمسئوليته عن سلامة ونزاهة كافة البيانات والتقارير المالية السنوية المجمعة للشركة، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجمع، بيان الدخل المجمع، بيان الدخل الشامل المجمع، بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع، بيان التدفقات النقدية المجمعة والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة كما في 31 ديسمبر 2025، وأنه تم إعدادها وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال، وأن الشركة تحتفظ بالسجلات والمستندات المحاسبية حسب الأصول، وبمسئوليته عن توفير نظام رقابة فعال في الشركة، وإن مجلس الإدارة يتحمل المسئولية حال ثبوت أن البيانات والتقارير المالية المجمعة للشركة لا تعبر بصدق عن المركز المالي المجمع الحقيقي لها، وعن نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية المجمعة.

كما يقر المجلس بأن الإدارة التنفيذية أتاحت كافة البيانات والسجلات والوثائق والمعلومات اللازمة لتدقيق البيانات المالية المجمعة للشركة لمدقق حساباتها وتمكينه من الإطلاع على كافة المستندات والوثائق وإتاحة كافة المعلومات التي إرتآها المدقق ضرورية لأداء مهمته، وأن البيانات المالية المجمعة للشركة تكشف بأمانة ووضوح عن المركز المالي المجمع الحقيقي للشركة ، وعن نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية المجمعة .

كما يقر مجلس إدارة الشركة بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في البيانات والتقارير المالية المجمعة للشركة ومرفقاتها وأنه يتم عرضها بصورة سليمة وعادلة وأنها تعد وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال .

د.عبدالعزيز راشد الراشد
رئيس مجلس الإدارة

تحميل أكياس الاسمنت على السيارات بواسطة ماكينة رص وتحميل الأكياس الأوتوماتيكية

برج الشهيد، الدور الأول
شارع خالد بن الوليد، شرق
ص.ب: 25578، الصفاة 13116
الكويت

تليفون : 6999 2242 965+
فاكس: 1666 2240 965+
www.bdo.com.kw

تقرير مراقب الحسابات المستقل

السادة / المساهمين المحترمين

شركة أسمنت الكويت – ش.م.ك.ع.

دولة الكويت

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة لشركة أسمنت الكويت – ش.م.ك. (عامة) «الشركة الأم» وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة «بالمجموعة»)، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2025، وبيانات الدخل، الدخل والدخل الشامل الآخر، التغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وكذلك الإيضاحات المتعلقة بالبيانات المالية المجمعة، والتي تتضمن معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا، إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي المجمع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ وفقا للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية («المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية»).

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير مبينة بمزيد من التفصيل في الجزء الخاص بمسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة المدرج ضمن تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقا لميثاق الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات للمحاسبين ووفقا للمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الكويت، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى لهذه المتطلبات. بإعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها تعتبر كافية وملائمة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، حسب تقديراتنا المهنية، هي تلك الأمور التي كان لها أهمية قصوى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية.

ولقد تم استعراض تلك الأمور ضمن تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة ككل، وفي التوصل إلى رأينا المهني حولها، وأننا لا نبدي رأيا منفصلا حول تلك الأمور. فيما يلي تفاصيل أمور التدقيق المادية التي قمنا بتحديدها وكيفية معالجتنا لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.

انخفاض قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات

بلغت قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات مبلغ 130,257,489 دينار كويتي ضمن بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2025 والتي تمثل جزءاً هاماً من إجمالي موجودات المجموعة.

إن دراسة الانخفاض في القيمة التي تم إجراؤها من قبل إدارة المجموعة تعتبر أمر هام لتدقيقنا حيث أن تقدير القيمة الاستردادية يتطلب من الإدارة ممارسة تقديرات وأحكام هامة. تقوم الإدارة بإتباع طريقة الاستخدام بغرض تحديد القيمة الاستردادية. إن تحديد قيمة الاستخدام يتضمن ممارسة تقديرات وافتراضات هامة بشأن التدفقات النقدية المستقبلية، ومعدلات النمو، التوقعات المستقبلية للأعمال ومعدلات الخصم ذات الصلة. وعليه، فقد اعتبرنا هذا الأمر من أمور التدقيق الرئيسية.

تضمنت إجراءات التدقيق المتبعة، الحصول على تقرير دراسة إنخفاض القيمة، مراجعة مدى ملائمة نموذج التقييم ومدى معقولية الافتراضات الرئيسية المطبقة التي تم إجراؤها. بالإضافة إلى تقييم مدى كفاية الإفصاحات كما هو مبين في إيضاح رقم 5 حول البيانات المالية المجمعة المرفقة.

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. إن المعلومات الأخرى تتكون من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها. لم نحصل على التقرير السنوي للمجموعة والذي يشمل أيضاً تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على تلك التقارير بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات. فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى، وللقيام بذلك، فإننا نأخذ في الاعتبار فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متطابقة بشكل مادي مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها من خلال التدقيق، أو بطريقة أخرى، إذا ما كانت تتضمن أخطاء مادية. هذا واذا ما تبين لنا من خلال عملنا أن المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء مادية، فإننا مطالبون بالإفصاح عن ذلك ضمن تقريرنا. ليس لدينا ما يستوجب الإفصاح عنه فيما يتعلق بهذا الشأن. إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى، كما أننا لا نعبر عن أي نتيجة تدقيق حولها.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة حول البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية («المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية»)، وعن أدوات الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة تكون خالية من الأخطاء المادية بسبب الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتولى الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية والإفصاح، عند الحاجة عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عندما لا يكون لديها بديلاً واقعيا سوى القيام بذلك.

يتولى المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الخاصة بالمجموعة.

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة ككل خالية من الأخطاء المادية، سواء بسبب الغش أو الخطأ، وكذلك إصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول يعتبر درجة عالية من التأكيد، لكنه ليس ضماناً على أن التدقيق المنفذ وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سيظهِر دائماً الخطأ المادي في حالة وجوده. يمكن أن تنتج الأخطاء من الغش أو الخطأ ويتم اعتبارها مادية، بشكلٍ فردي أو مجمعة، إذا كان متوقعا أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناء على هذه البيانات المالية المجمعة.

وكجزء من التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاما مهنية وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ، حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم أدوات الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس بهدف إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى وملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل إدارة المجموعة.
- الاستنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك شك مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكا جوهريا حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود عدم تأكد مادي، يجب علينا أن نلفت الإنتباه ضمن تقرير مراقب الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا في حالة عدم ملائمة الإفصاحات. إن استنتاجاتنا تستند إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم الإطار الشامل للبيانات المالية المجمعة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات الصلة على نحو يحقق العرض العادل.

- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو أنشطة الأعمال من خلال المجموعة بغرض إبداء الرأي حول البيانات المالية المجمعة. إننا مسؤولون عن التوجيه، الإشراف والأداء على تدقيق حسابات المجموعة. كما أننا مسؤولون بشكل منفرد فيما يتعلق برأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الجوهرية بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء عملية التدقيق.

كما قمنا بتزويد المسؤولين عن الحوكمة بما يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية للمهنة المتعلقة بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة ارتباطاتنا والأمور الأخرى التي قد تشير إلى وجود شكوك في استقلاليتنا، أو حيثما وجدت، والحماية منها.

ومن بين الأمور التي تم التواصل بها مع المسؤولين عن الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها من قبلنا على أن لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية وتم اعتبارها بذلك، من أمور التدقيق المادية، ولقد قمنا بالإفصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير مراقب الحسابات ما لم تكن القوانين أو التشريعات المحلية تحد من الإفصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جدا، قررنا عدم الإفصاح عنها ضمن تقريرنا تجنبا لنتائج عكسية قد تحدث نتيجة الإفصاح عنها والتي قد تطغى على المصلحة العامة.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعات الأخرى

برأينا كذلك، أن الشركة الأم تمسك حسابات منتظمة وأن البيانات المالية المجمعة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في هذه الدفاتر، وأننا قد حصلنا على المعلومات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن كل ما نص قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، وأنه في حدود المعلومات التي توفرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتهما، على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط المجموعة أو مركزها المالي المجمع.

بالإضافة إلى ذلك، لم يرد إلى علمنا خلال تدقيقنا ما يشير إلى وجود أي مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليها، خلال السنة المنتهية 31 ديسمبر 2025 على وجه قد يؤثر مادياً في نشاط المجموعة أو مركزها المالي المجمع.

فيصل صقر الصقر
مراقب حسابات ترخيص رقم 172 فئة "أ"
BDO النصف وشركاه

الكويت في: 3 مارس 2026

بيان المركز المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

	إيضاح	2025	2024
الموجودات			
الموجودات غير المتداولة			
ممتلكات ومنشآت ومعدات	5	130,257,489	125,492,079
موجودات غير ملموسة		10	10
استثمارات عقارية	6	770,641	770,641
استثمار في شركات زميلة	7	19,202,739	18,206,065
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	8	138,155,562	112,506,573
موجودات حق استخدام	9	6,986,421	1,994,902
مجموع الموجودات غير المتداولة		295,372,862	258,970,270
الموجودات المتداولة			
مخزون	10	19,286,894	19,857,849
مدينون وأرصدة مدينة أخرى	11	16,373,404	17,050,148
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر		6,069,442	593,892
نقد ونقد معادل	12	6,704,724	8,259,336
مجموع الموجودات المتداولة		48,434,464	45,761,225
مجموع الموجودات		343,807,326	304,731,495
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المال	13	73,330,387	73,330,387
علاوة إصدار		26,675,810	26,675,810
أسهم خزانة	14	(13,546,935)	(13,546,935)
أرباح بيع أسهم خزانة		441,409	441,409
إحتياطي إجباري	15	48,270,703	48,270,703
إحتياطي إختياري	16	42,048,346	42,048,346
إحتياطي عام		18,930,128	18,930,128
إحتياطي إعادة تقييم استثمارات		35,291,814	8,483,375
نصيب المجموعة من احتياطيات شركات زميلة		219,858	(25,883)
إحتياطي ترجمة عملات أجنبية		107,854	107,854
أرباح مرحلة		10,243,732	6,781,207
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم		242,013,106	211,496,401
الحصص غير المسيطرة		221,077	192,487
مجموع حقوق الملكية		242,234,183	211,688,888
المطلوبات			
المطلوبات غير المتداولة			
قروض وتسهيلات بنكية ومرابحات	17	53,995,360	48,354,648
مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين		4,367,758	4,244,403
التزامات تأجير	9	5,649,660	942,279
مجموع المطلوبات غير المتداولة		64,012,778	53,541,330
المطلوبات المتداولة			
قروض وتسهيلات بنكية ومرابحات	17	14,307,200	14,467,000
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	18	22,712,235	24,511,655
التزامات تأجير	9	540,930	522,622
مجموع المطلوبات المتداولة		37,560,365	39,501,277
مجموع المطلوبات		101,573,143	93,042,607
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		343,807,326	304,731,495

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من البيانات المالية المجمعة.

د. عبدالعزيز راشد الراشد
رئيس مجلس الإدارة

مشعل عبدالمحسن الراشد
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

بيان الدخل المجمع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

	إيضاح	2025	2024
المبيعات		77,305,226	68,412,594
تكلفة المبيعات	19	(69,757,167)	(61,550,378)
مجمل الربح		7,548,059	6,862,216
مصاريف بيعية وعمومية وإدارية		(3,751,620)	(3,569,534)
صافي إيرادات أنشطة أخرى	20	532,502	305,512
ربح العمليات		4,328,941	3,598,194
مخصص خسائر ائتمانية متوقعة لم يعد له ضرورة / (محمل)	11	125,799	(180,252)
أعباء تمويل		(3,326,178)	(3,421,122)
إيرادات فوائد		68,723	56,861
صافي أرباح استثمارات	21	5,005,548	2,545,621
حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات زميلة	7	1,112,603	674,773
صافي ربح السنة قبل الاستقطاعات		7,315,436	3,274,075
حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي	24	(56,578)	(23,383)
ضريبة دعم العمالة الوطنية		(91,559)	(36,259)
الزكاة		(14,176)	(5,420)
صافي ربح السنة		7,153,123	3,209,013
العائد إلى:			
مساهمي الشركة الأم		7,147,924	3,205,910
الحصص غير المسيطرة		5,199	3,103
صافي ربح السنة		7,153,123	3,209,013
ربحية السهم الأساسية والمخففة (فلس)	22	10.03	4.50

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من البيانات المالية المجمعة.

بيان الدخل والدخل الشامل الآخر المجمع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

	إيضاح	2025	2024
صافي ربح السنة		7,153,123	3,209,013
بنود الدخل الشامل الآخر:			
بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل المجمع:			
حصة المجموعة من احتياطيات شركات زميلة	7	245,741	92,127
بنود لا يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل المجمع:			
التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		27,403,078	17,427,455
مجموع الدخل الشامل الآخر للسنة		27,648,819	17,519,582
مجموع الدخل الشامل للسنة		34,801,942	20,728,595
العائد إلى:			
مساهمي الشركة الأم		34,774,439	20,710,405
الحصص غير المسيطرة		27,503	18,190
مجموع الدخل الشامل للسنة		34,801,942	20,728,595

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من البيانات المالية المجمعة.

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم													
	رأس المال	علاوة إصدار	أسهم خزانة	أرباح بيع أسهم خزانة	إحتياطي إجباري	إحتياطي إختياري	إحتياطي عام	إحتياطي إعادة تقييم استثمارات	نصيب المجموعة من احتياطيات شركات زميلة	احتياطي ترجمة عملات أجنبية	أرباح مرحلة	المجموع	الحصص غير المسيطرة	مجموع حقوق الملكية
الرصيد كما في 1 يناير 2024	73,330,387	26,675,810	(13,546,935)	441,409	48,270,703	42,048,346	18,930,128	(8,871,062)	(118,010)	107,854	3,497,258	190,765,888	170,155	190,936,043
صافي ربح السنة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,205,910	3,205,910	3,103	3,209,013
الدخل الشامل الآخر للسنة	-	-	-	-	-	-	-	17,412,368	92,127	-	-	17,504,495	15,087	17,519,582
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	-	-	17,412,368	92,127	-	3,205,910	20,710,405	18,190	20,728,595
المحول من إحتياطي إعادة تقييم استثمارات	-	-	-	-	-	-	-	(57,931)	-	-	57,931	-	4,131	4,131
حصة المجموعة من المحول إلى الأرباح المرحلة في شركات زميلة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,108	20,108	-	20,108
التغير في الحصص غير المسيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024	73,330,387	26,675,810	(13,546,935)	441,409	48,270,703	42,048,346	18,930,128	8,483,375	(25,883)	107,854	6,781,207	211,496,401	192,487	211,688,888
صافي ربح السنة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,147,924	7,147,924	5,199	7,153,123
الدخل الشامل الآخر للسنة	-	-	-	-	-	-	-	27,380,774	245,741	-	-	27,626,515	22,304	27,648,819
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	-	-	27,380,774	245,741	-	7,147,924	34,774,439	27,503	34,801,942
المحول من إحتياطي إعادة تقييم استثمارات	-	-	-	-	-	-	-	(572,335)	-	-	572,335	-	1,087	1,087
حصة المجموعة من المحول إلى الأرباح المرحلة في شركات زميلة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,108	20,108	-	20,108
توزيعات أرباح نقدية (إيضاح 25)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,277,842)	(4,277,842)	-	(4,277,842)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025	73,330,387	26,675,810	(13,546,935)	441,409	48,270,703	42,048,346	18,930,128	35,291,814	219,858	107,854	10,243,732	242,013,106	221,077	242,234,183

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من البيانات المالية المجمعة.

بيان التدفقات النقدية المجمع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي)

	2025	2024
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:		
صافي ربح السنة قبل الاستقطاعات	7,315,436	3,274,075
تسويات:		
إستهلاكات وإطفاءات	2,905,511	3,628,519
مخصص خسائر ائتمانية متوقعة (لم يعد له ضرورة) / محمل	(125,799)	180,252
أرباح من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات	(88,529)	(964)
أعباء تمويل	3,326,178	3,421,122
إيرادات فوائد	(68,723)	(56,861)
صافي أرباح استثمارات	(5,182,608)	(2,682,378)
حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات زميلة	(1,112,603)	(674,773)
مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين	123,355	415,981
صافي الربح التشغيلي قبل التغيرات في رأس المال العامل	7,092,218	7,504,973
مخزون	630,355	(2,355,350)
مدينون وأرصدة مدينة أخرى	802,543	(1,575,950)
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	(1,980,452)	2,305,821
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	6,544,664	5,879,494
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:		
المدفوع لشراء ممتلكات ومنشآت ومعدات	(7,304,211)	(2,438,673)
المحصل من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات	220,544	23,412
المدفوع لشراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(3,535,029)	(1,118,358)
المحصل من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	5,290,205	4,046,584
المدفوع لشراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	(12,472,531)	(1,854,440)
المحصل من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أوالخسائر	7,836,782	1,254,722
إيرادات توزيعات أرباح مستلمة	4,724,585	3,069,982
ودائع لأجل	-	2,000,000
إيرادات فوائد مستلمة	68,723	56,861
صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة الاستثمارية	(5,170,932)	5,040,090
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:		
المسحوب من قروض وتسهيلات بنكية ومرابحات	16,861,248	6,000,000
المسدد لقروض وتسهيلات بنكية ومرابحات	(11,380,336)	(15,430,085)
أعباء تمويل مدفوعة	(3,311,314)	(3,408,314)
التزامات تأجير مدفوعة	(838,819)	(825,476)
توزيعات أرباح مدفوعة	(4,259,123)	(11,885)
صافي التغير في الحصص غير المسيطرة	-	11
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	(2,928,344)	(13,675,749)
صافي النقص في نقد ونقد معادل	(1,554,612)	(2,756,165)
نقد ونقد معادل في بداية السنة	8,259,336	11,015,501
نقد ونقد معادل في نهاية السنة (إيضاح 12)	6,704,724	8,259,336

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من البيانات المالية المجمعة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

1. التأسيس والنشاط

تأسست شركة أسمنت الكويت - شركة مساهمة كويتية عامة - "الشركة الأم" بموجب المرسوم الأميري الصادر بتاريخ 5 نوفمبر 1968، تم إدراج أسهم الشركة الأم في بورصة الكويت للأوراق المالية بتاريخ 29 سبتمبر 1984. بموجب الجمعية العمومية الغير عادية المنعقدة في 22 أكتوبر 2023، تم تعديل بعض مواد النظام الأساسي وآخرها ما تم التأشير عليه في السجل التجاري تحت رقم 1532 بتاريخ 26 نوفمبر 2023.

فيما يلي الأغراض التي أسست من أجلها الشركة الأم:

1- صناعة الأسمنت بكافة أنواعه.
2- صناعة الطوب والكتل والبلاطات الحرارية (بما فيها الأسمنت الحراري).
3- صناعة البلك والطابوق الاسمنتي المفرغ والاجر.
4- صناعة الطابوق الاسمنتي.
5- صناعة أصناف من الخرسانة أو الأسمنت.
6- صناعة أصناف من الأسمنت الاسبستوسي أو الأسمنت الليفي السيلوزي.
7- صناعة مواد البناء المنتجة من مواد نباتية والمكتلة بواسطة الأسمنت.
8- كسارة الصلبوخ.
9- مخازن المواد الكيميائية.
10- استخراج الرمل وإعادة تعبئته (الدراكيل).
11- نقل النفايات الصلبة والسائلة.
12- جمع النفايات غير الخطرة.
13- جمع النفايات الخطرة.
14- معالجة النفايات الغير خطرة وتصريفها.
15- معالجة النفايات الخطرة وتصريفها.
16- إعادة تدوير الإطارات المستعملة.
17- استيراد صلبوخ.
18- البيع بالجملة للأسمنت والجص وما شابه.
19- البيع بالجملة للرمل والصلبوخ.
20- البيع بالتجزئة لمواد البناء والسكراب.
21- التخزين في المستودعات.
22- استثمار الفوائض المالية في محافظ مالية عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة.
23- بيع وشراء الأسهم والسندات لحساب الشركة.
24- تملك العقارات المنقولات اللازمة لمباشرة عملها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
25- إدارة الشركات التابعة لها أو المشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها وتوفير الدعم اللازم لها.
26- صناعة الأسمنت المكتل (الكلنكر).
27- استيراد المواد الكيماوية.

للشركة أن تهتم أو تشترك بأي وجه من وجوه الاشتراك مع الهيئات والشركات التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها، والتي قد تعاونها على تحقيق أغراضها في الكويت أو في الخارج، ولها أن تشتري هذه الهيئات أو ان تلحقها بها ولها أن تشترك في تأسيس الشركات العقارية. ويكون للشركة مباشرة الأعمال السابق ذكرها في دولة الكويت وفي الخارج بصفة أصلية أو بالوكالة. ويجوز للشركة أن تمارس أعمالاً مشابهة أو مكملة أو لازمة أو مرتبطة بأغراضها المذكورة.

يقع المركز الرئيسي للشركة الأم في شرق، منطقة الصوابر، شارع الشهداء، بيت الاسمنت، ص.ب. 20581 الصفاة 13066 – دولة الكويت.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 3 مارس 2026. وهي خاضعة لموافقة الجمعية العامة للمساهمين. إن الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم لديها صلاحية تعديل تلك البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2. تطبيق المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة

أ) المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات المطبقة اعتباراً من 1 يناير 2025

إن السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد البيانات المالية المجمعة مماثلة لتلك المطبقة في السنة السابقة باستثناء التغيرات الناتجة عن تطبيق بعض المعايير الجديدة والمعدلة للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025 (ما لم يذكر خلاف ذلك) وبيانها كالتالي.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات

في أغسطس 2023، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 "تأثير التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" لتحديد كيفية تقييم المنشأة لما إذا كانت العملة قابلة للتحويل وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري في حال عدم القابلية لتحويل العملات. كما تتطلب التعديلات الإفصاح عن المعلومات التي تُمكّن مستخدمي بياناتها المالية من فهم كيفية تأثير أو توقع حدوث تأثير لعدم قابلية العملة للتحويل مع عملة أخرى على الأداء والمركز المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

لم يكن للتعديلات تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

ب) المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات الصادرة ولكن لم تسر بعد

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية عددا من المعايير والتعديلات على المعايير والتفسيرات والتي تسري في الفترات المحاسبية المستقبلية والتي قررت المجموعة عدم تطبيقها مبكرا.

المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

في أبريل 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعيار الدولي للتقارير المالية 18، والذي يحل محل معيار المحاسبة الدولي 1 عرض البيانات المالية. يستحدث المعيار الدولي للتقارير المالية 18 متطلبات جديدة للعرض في بيان الدخل، بما في ذلك القيم الإجمالية والإجمالية الفرعية المحددة. علاوةً على ذلك، يتعين على المنشآت تصنيف جميع الإيرادات والمصروفات في بيان الدخل ضمن واحدة من خمس فئات: التشغيل والاستثمار والتمويل وضرائب الدخل والعمليات المتوقفة، حيث تعتبر الثلاث الأولى فئات جديدة. كما يتطلب المعيار الإفصاح عن مقاييس الأداء التي حددتها الإدارة حديثاً، والتي تمثل قيم إجمالية فرعية للإيرادات والمصروفات، ويتضمن متطلبات جديدة لتجميع وتجزئة المعلومات المالية بناءً على "الأدوار" المحددة للبيانات المالية الأولية والإيضاحات.

علاوةً على ذلك، تم إجراء تعديلات ضيقة النطاق على معيار المحاسبة الدولي 7 "بيان التدفقات النقدية"، والتي تتضمن تغيير نقطة البداية لتحديد التدفقات النقدية من العمليات وفقاً للطريقة غير المباشرة، من "الأرباح أو الخسائر" إلى "الأرباح أو الخسائر التشغيلية" وإلغاء الخيار بشأن تصنيف التدفقات النقدية من توزيعات الأرباح والفوائد. إضافة إلى ذلك، توجد تعديلات مترتبة على العديد من المعايير الأخرى. يسري المعيار الدولي للتقارير المالية 18، والتعديلات على المعايير الأخرى، على فترات البيانات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027، مع السماح بالتطبيق المبكر بشرط الإفصاح عنه. سيتم تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 18 بأثر رجعي.

تقوم المجموعة حالياً على تحديد كافة التأثيرات التي قد تحدثها التعديلات على البيانات المالية المجمعة والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 - الأدوات المالية والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - الأدوات المالية: الإفصاحات

في مايو 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 فيما يخص:

أ) توضيح تاريخ الاعتراف وإلغاء الاعتراف لبعض الموجودات والمطلوبات المالية، مع إتاحة استثناء جديد لبعض المطلوبات المالية التي يتم تسويتها من خلال أحد أنظمة التحويل النقدي الإلكتروني؛
ب) توضيح وتقديم إرشادات إضافية حول كيفية تقييم ما إذا كان الأصل المالي يستوفي معيار مدفوعات أصل المبلغ والفائدة فقط؛
ج) إضافة إفصاحات جديدة فيما يخص أدوات معينة ذات شروط تعاقدية يمكن أن تغير التدفقات النقدية (مثل بعض الأدوات ذات الخصائص المرتبطة بتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية وتلك المرتبطة بالحوكمة)؛ و
د) إدخال تحديثات على الإفصاحات الخاصة بأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

2. تطبيق المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة (تتمة)

ب) المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات الصادرة ولكن لم تسر بعد (تتمة)

ستسري التعديلات على فترات البيانات المالية السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026.

تقوم المجموعة حالياً على تحديد كافة التأثيرات التي قد تحدثها التعديلات على البيانات المالية المجمعة والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

المعيار الدولي للتقارير المالية 19 – الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة: الإفصاحات
في مايو 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعيار الدولي للتقارير المالية 19 والذي يسمح للشركات المؤهلة باختيار تطبيق متطلبات إفصاحاتها المخفضة مع الاستمرار في تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس والعرض في المعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقارير المالية الأخرى. ولتكون الشركة مؤهلة، يجب على الشركة في نهاية فترة البيانات المالية أن تكون شركة تابعة كما هو محدد في المعيار الدولي للتقارير المالية 10، وألا تكون خاضعة للمساءلة العامة وأن تكون شركة أم (كبرى أو وسطى) تقوم بإعداد بيانات مالية مجمعة متاحة للاستخدام العام وتتماشى مع المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية. سيسري المعيار الدولي للتقارير المالية 19 لفترات البيانات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027 مع السماح بالتطبيق المبكر.

لا تتوقع المجموعة أن ينطبق عليها المعيار الدولي للتقارير المالية 19.

3. السياسات المحاسبية المادية

3.1 بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقا للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية")، وقانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية وتعديلاتهما.

3.2 أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة على أساس التكلفة التاريخية بإستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي يتم إدراجها بالقيمة العادلة. تم عرض هذه البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي وهو عملة التشغيل والعرض للشركة الأم عند إعداد البيانات المالية المجمعة.

إن إعداد البيانات المالية المجمعة وفقا للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية، يتطلب استخدام بعض التقديرات والإفتراضات والأحكام في تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. يتضمن الإيضاح رقم 4 الأحكام والتقديرات المادية التي يتم اتخاذها في إعداد البيانات المالية المجمعة وتأثيرها.

إن السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه البيانات المالية المجمعة مبينة أدناه. تم تطبيق هذه السياسات على أساس مماثل لكل السنوات المعروضة إلا إذا ذكر خلاف ذلك.

3.3 أساس التجميع

الشركات التابعة
تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركة الأم وشركاتها التابعة التالية (يشار إليها مجتمعة "بالمجموعة").

إسم الشركة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية %	
			2025	2024
شركة الشويخ للأسمنت - ش.م.ك.م.	صناعي	دولة الكويت	99.250	99.250
شركة أمواج الدولية العقارية - ش.م.ك.م.	عقاري	دولة الكويت	96.000	96.000
شركة أسمنت الكويت للخرسانة الجاهزة - ش.م.ك.م.	صناعي	دولة الكويت	99.844	99.844

قامت المجموعة بتجميع شركاتها التابعة بناء على بيانات مالية مدققة كما في 31 ديسمبر 2025.

بلغ إجمالي موجودات الشركات التابعة 24,527,692 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 30,487,968 دينار كويتي)، كما بلغ صافي خسائرها 800,163 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: صافي خسائر بمبلغ 179,853 دينار كويتي).

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.3 أساس التجميع (تتمة)

الشركات التابعة (تتمة)

تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركة الأم والشركات التابعة التي تسيطر عليها الشركة الأم. تتحقق السيطرة عندما يكون للشركة الأم: (أ) القدرة على التحكم في الجهة المستثمر بها (ب) التعرض أو الحق في العوائد المتغيرة نتيجة الشراكة مع الجهة المستثمر بها و(ج) القدرة على استخدام التحكم في الشركة المستثمر بها للتأثير على العوائد.

تقوم الشركة الأم بإعادة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر فيها إذا أشارت الحقائق والظروف بأنه هناك تغييرات على واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المبينة أعلاه.

يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تسيطر الشركة الأم على الشركة التابعة ويتوقف التجميع عندما تفقد الشركة الأم السيطرة على الشركة التابعة. وبصفة خاصة، يتم إدراج الإيرادات والمصاريف الخاصة بالشركة التابعة المقتناة أو المباعة خلال السنة ضمن بيان الدخل المجمع أو الدخل الشامل الآخر المجمع اعتباراً من تاريخ سيطرة الشركة على الشركة التابعة حتى تاريخ توقف تلك السيطرة.

يتم توزيع الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الدخل والدخل الشامل الآخر على مساهمي الشركة والحصص غير المسيطرة. يتم توزيع الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مساهمي الشركة أو الحصص غير المسيطرة حتى وإن أدى ذلك إلى وجود رصيد عجز في الحصص غير المسيطرة.

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة بإستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتماثلة وللأحداث الأخرى التي تتم في ظروف متشابهة. يتم استبعاد جميع المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصاريف المتبادلة بين شركات المجموعة بالكامل عند التجميع.

يتم المحاسبة عن التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة التي لا ينتج عنها فقد السيطرة على الشركة التابعة كمعاملات ضمن حقوق الملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لحقوق الحصص المسيطرة وغير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصتها في الشركات التابعة. يتم إدراج الفرق بين القيمة التي تم تعديل حقوق الحصص غير المسيطرة بها والقيمة العادلة للمبلغ المدفوع أو المستلم في حقوق الملكية مباشرة وتكون متاحة لمساهمي الشركة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الاستبعاد في بيان الدخل المجمع ويتم احتساب الأرباح أو الخسائر بمقدار الفرق بين:

أ) إجمالي القيمة العادلة للمقابل المستلم والقيمة العادلة للحصة المتبقية و

ب) القيمة الدفترية للموجودات قبل الاستبعاد (متضمنة الشهرة)، والتزامات الشركة التابعة وكذلك حقوق الحصص غير المسيطرة.

تتم المحاسبة عن كافة المبالغ المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الآخر المجمع فيما يتعلق بالشركة التابعة فيما إذا كانت المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة بالشركة التابعة بشكل مباشر. يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار متبقي في الشركة التابعة "سابقاً" في تاريخ فقدان السيطرة على أنها القيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي لغرض المحاسبة اللاحقة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 9، أو التكلفة عند الاعتراف المبدئي للاستثمار في الشركة الزميلة.

اندماج الأعمال

يتم استخدام طريقة الاقتناء في المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال. يتم قياس مبلغ الشراء المحول للاقتناء بالقيمة العادلة والتي يتم احتسابها بإجمالي القيمة العادلة للموجودات المحولة في تاريخ الاقتناء والمطلوبات المتكبدة من المجموعة للملاك السابقين للشركة المقتناة وكذلك أية حقوق ملكية مصدرة من المجموعة مقابل الاقتناء. يتم إثبات المصاريف المتعلقة بالاقتناء بصفة عامة في بيان الدخل المجمع عند تكبدها.

يتم الاعتراف المبدئي للموجودات والمطلوبات المقتناة المحددة في عملية دمج الأعمال بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء، باستثناء الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة، أو أدوات حقوق الملكية المرتبطة بترتيبات المدفوعات على أساس الأسهم، والموجودات المصنفة بغرض البيع حيث يتم المحاسبة عنها وفقاً لمعايير التقارير المالية ذات العلاقة.

يتم قياس الشهرة بمقدار زيادة المقابل المحول وحصة حقوق الحصص غير المسيطرة في الشركة المقتناة والقيمة العادلة لأي حصة مقتناه في السابق عن صافي قيمة الموجودات المقتناة والمطلوبات المتكبدة المحددة كما في تاريخ الاقتناء. في حال زيادة صافي قيمة الموجودات المقتناة والمطلوبات المتكبدة عن المقابل المحول وحصة حقوق الحصص غير المسيطرة في الشركة المقتناة والقيمة العادلة لأي حصة مقتناه في السابق، يتم إدراج تلك الزيادة مباشرة في بيان الدخل المجمع كأرباح.

يتم قياس حصة حقوق الحصص غير المسيطرة في الشركة التابعة المقتناة بنسبة حصة الحصص غير المسيطرة في صافي الموجودات المحددة للشركة المقتناة أو بالقيمة العادلة لتلك الحصة. يتم اختيار طريقة القياس لكل معاملة على حدة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.3 أساس التجميع (تتمة)

الشركات التابعة (تتمة)

اندماج الأعمال (تتمة)

عند تنفيذ عملية دمج الأعمال على مراحل، يتم إعادة قياس الحصص المملوكة سابقاً في الشركة المقتناة بالقيمة العادلة في تاريخ الاقتناء (تاريخ بدء السيطرة) ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة - إن وجدت - في بيان الدخل المجمع. يتم تحويل المبالغ المعترف بها في بيان الدخل الشامل الآخر المجمع المتعلقة بالحصص السابقة قبل تاريخ الاقتناء إلى بيان الدخل المجمع كما لو تم استبعاد الحصة بالكامل.

الشهرة

يتم إدراج الشهرة الناتجة عن اقتناء شركات تابعة بالتكلفة كما في تاريخ الاقتناء ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة إن وجدت.

لأغراض تحديد مدى وجود انخفاض في قيمة الشهرة، يتم توزيع الشهرة على الوحدات المولدة للنقد (أو المجموعات المولدة للنقد) التي من المتوقع أن تستفيد من عملية دمج الأعمال.

يتم اختبار المجموعات المولدة للنقد والتي توزع الشهرة عليها سنوياً بغرض تحديد مدى وجود انخفاض في قيمتها أو على مدى فترات أقل عندما يكون هناك مؤشراً على احتمال انخفاض قيم تلك المجموعات.

إذا كانت القيم القابلة للاسترداد لوحدات توليد النقد أقل من قيمتها الدفترية، فإن خسائر الانخفاض في القيمة يتم توزيعها أولاً لتخفيض قيمة أي شهرة موزعة على تلك الوحدات ثم على أية موجودات أخرى مرتبطة بالوحدات على أساس التوزيع النسبي ووفقاً للقيم الدفترية لكل أصل من أصول وحدة توليد النقد. يتم إدراج أية خسائر انخفاض في القيمة متعلقة بالشهرة في بيان الدخل المجمع مباشرة. لا يتم رد خسائر الانخفاض في القيم المتعلقة بالشهرة والتي سبق الاعتراف بها في الفترات اللاحقة.

عند استبعاد أياً من وحدات توليد النقد، تؤخذ قيمة الشهرة المتعلقة بها في الاعتبار عند تحديد أرباح وخسائر الاستبعاد.

3.4 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم إدراج الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة إن وجدت. تتضمن التكلفة سعر الشراء والتكلفة المرتبطة بشكل مباشر لوضع الأصل في حالة التشغيل للاستخدام المطلوب. يتم تحميل مبالغ الصيانة والتصليح والاستبدالات والتحسينات البسيطة كمصاريف عند تكبدها، في الحالات التي يظهر فيها بوضوح أن المصاريف قد أدت إلى زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية المتوقع الحصول عليها من استخدام إحدى الممتلكات والمنشآت والمعدات إلى حد أعلى من معيار الأداء المحدد أساساً، فإنه يتم رسملة هذه المصاريف كتكلفة إضافية على الممتلكات والمنشآت والمعدات.

يتم احتساب استهلاك الممتلكات والمنشآت والمعدات بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها فيما عدا معدات الفرن (المدرجة ضمن بند آلات ومعدات) والتي يتم احتساب الإستهلاك بطريقة وحدات الإنتاج كما يلي:

	العمر الإنتاجي
مباني	5 - 50 سنة
آلات ومعدات (باستثناء معدات الفرن)	7 - 50 سنة
وسائل نقل وأجهزة كمبيوتر وأثاث	1 - 7 سنة

تتم مراجعة القيمة المتبقية للأصل والعمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دورياً للتأكد من أن الطريقة وفترة الاستهلاك متفقتين مع المنفعة الاقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات. وإذا تغيرت الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمنشآت والمعدات فإنه يتم تغيير تلك الأعمار اعتباراً من بداية السنة المالية التي حدث بها التغير بدون أثر رجعي.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمنشآت والمعدات في تاريخ كل بيان مركز مالي مجمع لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على انخفاض تلك القيمة الدفترية. في حال وجود مؤشر لمثل هذا الانخفاض، تدرج خسارة الانخفاض في القيمة في بيان الدخل المجمع، وتمثل الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الاستردادية للأصل لغرض تحديد الانخفاض في القيمة، يتم تبويب الموجودات لأقل مستوى يمكن عنده تحديد وجود تدفقات نقدية بشكل مستقل.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.4 ممتلكات ومنشآت ومعدات (تتمة)

وتمثل القيمة الاستردادية للأصل إما قيمته العادلة مخصوماً منها التكلفة لإتمام عملية البيع أو القيمة قيد الاستخدام للأصل، أيهما أعلى. عند تقدير القيمة قيد الاستخدام يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة إلى القيمة الحالية باستخدام معدل خصم مناسب يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل. وبالنسبة للأصل الذي لا ينتج تدفقات نقدية بصورة منفصلة عن أصول أخرى فإن القيمة الاستردادية يتم تحديدها لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل.

تحدد أرباح أو خسائر البيع بالفرق بين صافي متحصلات البيع وصافي القيمة الدفترية للأصل وتدرج في بيان الدخل المجمع.

تدرج مشروعات قيد التنفيذ ضمن بند الممتلكات والمنشآت والمعدات في بيان المركز المالي المجمع حتى يتم استكمالها وتجهيزها لتكون صالحة للاستخدام، وفي هذا التاريخ يتم إعادة تبويبها ضمن الموجودات المشابهة لها، ويتم البدء في احتساب استهلاك لها اعتباراً من ذلك التاريخ.

3.5 موجودات غير ملموسة

الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد والمشتراة بشكل منفصل يتم إدراجها بالتكلفة ناقصا أية خسائر متراكمة متعلقة بالإطفاء أو بخسائر انخفاض القيمة إن وجدت. يتم احتساب الإطفاء على أساس ثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع.

تتم مراجعة العمر الإنتاجي وطرق الإطفاء في نهاية كل سنة مالية. ويتم المحاسبة عن التغير في التقديرات اعتباراً من بداية السنة المالية التي حدث بها التغير.

الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد والمشتراة بشكل منفصل يتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً أية خسائر انخفاض القيمة إن وجدت.

يتم شطب الموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد أو عند ثبوت عدم وجود منفعة مستقبلية من الاستخدام. يتم قياس الربح أو الخسارة الناتجة من البيع بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل المباع ثم تدرج في بيان الدخل المجمع.

3.6 استثمارات عقارية

ان العقارات المحتفظ بها فترة تأجيريه طويلة الأجل او بهدف زيادة رأس المال أو كل ذلك والتي لم يتم اشغالها من قبل المجموعة يتم تصنيفها كاستثمارات عقارية. تتضمن الاستثمارات العقارية ايضا العقارات التي هي قيد الانشاء او التطوير للاستخدام المستقبلي كاستثمارات عقارية.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئيا بالتكلفة بما في ذلك تكاليف المعاملة. تتضمن تكاليف المعاملات الأتعاب المهنية للخدمات القانونية وعمولات التأجير الأولي لجعل العقار في الحالة اللازم أن يكون عليها كي يصبح مهيأً للتشغيل. كما تتضمن القيمة الدفترية تكلفة استبدال جزء من الاستثمارات العقارية الحالية وقت تكبد التكلفة في حالة الوفاء بمعايير التحقق.

يتم تسجيل الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً الإستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة (إن وجد). لا يتم استهلاك الأراضي. يتم إستهلاك المباني على أساس القسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجي المقدر وهو من 10 إلى 20 سنة.

يتم إلغاء إثبات الاستثمارات العقارية عند بيعها أو عند سحبها من الاستخدام بشكل دائم وعندما لا تتوقع منافع اقتصادية مستقبلية من استبعادها. يتم احتساب الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع استثمار عقاري بمبلغ الفرق بين القيمة الدفترية وصافي متحصلات البيع. يتم إثبات أية أرباح أو خسائر ناتجة عن الاستغناء عن أو استبعاد الاستثمارات العقارية في بيان الدخل المجمع في سنة الاستغناء أو البيع.

تتم التحويلات إلى الاستثمارات العقارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام مثبتاً بنهاية إشغال المالك للعقار أو بداية عقد تأجير تشغيلي. تتم التحويلات من الاستثمارات العقارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام مثبتاً ببداية إشغال المالك للعقار أو بداية التطوير بنية البيع.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.7 استثمار في شركات زميلة

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تؤثر فيها المجموعة بشكل جوهري. إن التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في القرارات المالية والسياسات التشغيلية للشركة المستثمر فيها لكنه ليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

إن الاعتبارات التي تم أخذها عند تحديد التأثير الجوهري تشبه تلك الاعتبارات اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة. تتم المحاسبة على استثمار المجموعة في شركاتها الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

قامت المجموعة بإحتساب حصتها من استثماراتها في الشركات الزميلة بناءً على بيانات مالية كما في 30 سبتمبر 2025 مع إجراء التعديلات المتعلقة بأية معاملات مادية تمت خلال الفترة من 1 أكتوبر وحتى 31 ديسمبر 2025 (إن وجدت).

وفقاً لطريقة حقوق الملكية، يتم إثبات الاستثمار في شركة زميلة مبدئياً بالتكلفة. ويتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإثبات التغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الزميلة منذ تاريخ الاستحواذ.

إن الشهرة المتعلقة بشركة زميلة مدرجة في القيمة الدفترية للاستثمار وهي غير مطفأة ولا مختبرة فردياً للتحقق من انخفاض قيمتها. ويعكس بيان الدخل المجمع حصة المجموعة في نتائج أعمال الشركة الزميلة.

يتم عرض أي تغيير في بيان الدخل الشامل الآخر لهذه الشركات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، عندما يوجد تغير معترف به مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة، تثبت المجموعة حصتها في أي تغيير، حيثما كان مناسباً، في بيان التغير في حقوق الملكية المجمع. يتم حذف الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة وشركتها الزميلة، إلى مدى حصة الشركة في الشركة الزميلة. يتم عرض إجمالي حصة المجموعة في نتائج شركة زميلة في بيان الدخل المجمع خارج الربح التشغيلي، كما أنه يمثل الربح أو الخسارة بعد خصم الضرائب والحصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية تحدد المجموعة ما إذا كان ضرورياً الاعتراف بأي خسارة انخفاض في قيمة استثمارها في شركاتها الزميلة. تقوم المجموعة بتاريخ كل بيانات مالية مجمعة بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في شركة زميلة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة المستردة للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية ثم تثبت خسارة انخفاض قيمة شركة زميلة في بيان الدخل المجمع.

عندما تفقد المجموعة تأثيراً جوهرياً على الشركة الزميلة تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. أي الفرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان تأثير جوهري أو سيطرة مشتركة عليها والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به ومحصل البيع يتم إثباته في بيان الدخل المجمع.

3.8 انخفاض قيمة الموجودات الملموسة وغير الملموسة باستثناء الشهرة

يتم مراجعة الموجودات الملموسة وغير الملموسة سنوياً لتحديد مدى وجود مؤشرات على انخفاض في قيمة تلك الموجودات. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لتلك الموجودات بغرض تحديد مبلغ الانخفاض في القيمة، إن وجد. يتم اختبار الموجودات غير الملموسة التي ليس لها عمر إنتاجي محدد والموجودات غير الملموسة التي لم تتاح للاستخدام بعد من أجل تحديد الانخفاض في القيمة سنوياً على الأقل، وحينما يكون هناك مؤشر على وجود انخفاض في قيمة هذا الأصل.

ويتم تحديد صافي القيمة الاستردادية على أساس القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام أيهما أعلى. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في بيان الدخل المجمع في السنة التي ظهرت فيها هذه الخسائر. في حال رد الانخفاض في القيمة، يتم عكس الانخفاض في القيمة في حدود صافي القيمة الدفترية للأصل فيما لو لم يتم إثبات الانخفاض في القيمة. يتم الاعتراف برد الانخفاض في القيمة في بيان الدخل المجمع مباشرة.

3.9 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالأصل أو الالتزام المالي عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية لتلك الأداة.

يتم إدراج كافة عمليات الشراء والبيع التي تتم بالشروط المعتادة للموجودات المالية باستخدام طريقة تاريخ المتاجرة. يتم الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة بين تاريخ المتاجرة وتاريخ التسوية في بيان الدخل المجمع أو في بيان الدخل والدخل الشامل الآخر المجمع وفقاً للسياسة المطبقة على الأداة ذات الصلة. إن عمليات الشراء والبيع التي تتم بالشروط المعتادة هي عمليات شراء أو بيع موجودات مالية تتطلب تسليم الموجودات خلال فترة زمنية يتم تحديدها عامة وفقاً للقوانين أو الأعراف المتعامل بها في السوق.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.9 الأدوات المالية (تتمة)

لا يتم الاعتراف بالأصل المالي (كلياً أو جزئياً) عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في استلام التدفقات النقدية الناتجة من الأصل المالي أو عندما تقوم المجموعة بنقل كافة مخاطر ومزايا الملكية ولم تعد تحتفظ بسيطرتها عليه. في حال حافظت المجموعة على سيطرتها، فإنها تستمر في إدراج الأصل المالي طوال مدة سيطرتها على الأصل المالي. يتم حذف الالتزام المالي عندما يتم إعفاء المجموعة من الالتزام المحدد في العقد أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال التزام مالي قائم بالتزام آخر من نفس الطرف الدائن بشروط مختلفة بشكل جوهري أو أن شروط الالتزام القائم قد تم تعديلها بصورة مادية، يتم معالجة مثل هذا الاستبدال أو التعديل كاستبعاد للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام الجديد.

يتم قياس كافة الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. ويتم إضافة تكاليف المعاملة إلى تكلفة كافة الأدوات المالية باستثناء الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. وتسجل تكاليف المعاملات للموجودات المالية المدرجة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان الدخل المجمع.

الموجودات المالية
تحدد المجموعة فئة تصنيف وقياس الموجودات المالية استناداً إلى نموذج أعمال المنشأة المستخدم في إدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأداة، باستثناء أدوات حقوق الملكية والمشتقات.

تقييم نموذج الأعمال
تحدد المجموعة نموذج أعمالها بالمستوى الذي يعبر بشكل أفضل عن كيفية إدارة مجموعة الموجودات المالية لتحقيق هدفها. ولا يتم تقييم نموذج أعمال المجموعة على أساس كل أداة على حدة، وإنما يتم تقييمه عند مستوى أعلى للمحافظ مجتمعة ويستند إلى عوامل ملحوظة مثل:

- طريقة تقييم أداء نموذج الأعمال والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن هذا النموذج ورفع تقارير عنها لموظفي الإدارة العليا بالمجموعة.
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وبالأخص طريقة إدارة تلك المخاطر؛
- طريقة مكافأة مدراء الأعمال (على سبيل المثال، ما إذا كانت المكافأة تستند إلى القيمة العادلة لهذه الموجودات المدارة أو إلى التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة).

كما أن معدل التكرار المتوقع للمبيعات وقيمتها وتوقيتها يعتبر من الجوانب المادية للتقييم الذي تجريه المجموعة. يستند تقييم نموذج العمل إلى سيناريوهات متوقعة بشكل معقول دون أخذ "أسوأ الأحوال" أو "الحالة المضغوطة" في عين الاعتبار. في حالة تحقيق التدفقات النقدية بعد التحقق المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للمجموعة، لن تغير المجموعة تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال، وفي المقابل ستقوم بإدراج هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية المستحدثة أو المشتراه مؤخراً في الفترات اللاحقة.

تقييم التدفقات النقدية التعاقدية
إذا استهدف نموذج الأعمال الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأداة المالية، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأدوات المالية تمثل دفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط.

"لأغراض هذا الاختبار، يُعرف "أصل المبلغ" بالقيمة العادلة للأصل المالي عند التحقق المبدئي وقد يتغير على مدى عمر الأصل المالي (كأن يتم سداد أصل المبلغ أو إطفاء القسط / الخصم).

إن العناصر الأكثر أهمية للفائدة في أي ترتيب إقراض أساسي تتمثل في مراعاة القيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان، بخلاف مخاطر الإقراض الأساسية الأخرى وهامش الفائدة. ولاختبار تحقق دفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط، تقوم المجموعة بتطبيق أحكام وتراعي العوامل ذات الصلة مثل العملة المدرج بها الأصل المالي وفترة تحقق معدل الفائدة عن هذا الأصل.

يتم تصنيف الموجودات المالية إلى الفئات التالية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 9:

- التكلفة المطفأة؛
- القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر؛
- القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.9 الأدوات المالية (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

التكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية بالتكلفة المطفأة عندما تستوفي الشروط الآتية ولا يتم تصنيفها وفقا للقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصل من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى تدفقات نقدية تتمثل في دفعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط على المبلغ الأساسي القائم.

إن الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة يتم لاحقاً قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي المعدلة مقابل خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. وتسجل إيرادات الفائدة، أرباح/ خسائر تحويل العملات الأجنبية وانخفاض القيمة في بيان الدخل المجمع. كما تسجل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن الاستبعاد في بيان الدخل المجمع.

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
عند الاعتراف المبدئي، قد تختار المجموعة تصنيف بعض الاستثمارات في الأسهم على نحو غير قابل للإلغاء وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي 32 الأدوات المالية: العرض ولا يتم الاحتفاظ بها لغرض المتاجرة. يتم تحديد مثل هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

إن أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها لاحقاً بقيمتها العادلة. وتسجل التغيرات في القيمة العادلة بما في ذلك أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الدخل الشامل الآخر. وتسجل توزيعات الأرباح في بيان الدخل المجمع، عندما يثبت الحق في استلامها، إلا في حالة استفادة المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد لجزء من تكلفة الأداة، وفي هذه الحالة، تدرج الأرباح في الدخل الشامل الآخر. إن أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

لا تخضع لاختبار انخفاض القيمة. عند الاستبعاد، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة من الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المرحلة في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع.

القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

يتم تصنيف الموجودات المالية التي يتطلب نموذج أعمالها القيام بالشراء أو البيع أو شروطها التعاقدية التي لا تنشأ عنها في تواريخ محددة والتي تتمثل فقط في دفع المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة عليه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

إضافة إلى ما تقدم، يجوز للمجموعة عند التحقق المبدئي، على نحو غير قابل للإلغاء تصنيف الموجودات المالية التي لا تستوفي متطلبات قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كمدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. وفي هذه الحالة، يستبعد أو يؤدي إلى انخفاض جوهري في الفروق المحاسبية التي قد تنشأ.

إن الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم قياسها لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة مع إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة المدرجة في بيان الدخل المجمع. كما تسجل إيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح في بيان الدخل المجمع وفقاً لشروط العقد أو عند ثبوت الحق في استلامها.

أرباح وخسائر صرف عملات أجنبية

يتم تحديد القيمة الدفترية للموجودات المالية المقومة بعملة أجنبية بنفس تلك العملة ويتم ترجمتها بسعر الصرف السائد في نهاية كل فترة.

انخفاض في قيمة موجودات مالية
قامت المجموعة بتطبيق المنهج المبسط وقياس مخصص الخسارة للأرصدة المدينة بمبلغ يعادل قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة المالية. تقدر الخسائر الائتمانية المتوقعة للأرصدة المدينة باستخدام جدول للمخصصات بالرجوع إلى تجارب التعثر في السداد السابقة للمدين وتحليل المركز المالي الحالي للمدين المعدل بعوامل تتعلق بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة لمجالات الأنشطة التي يزاول فيها المدينون أنشطتهم وتقييم التوجه الحالي والمتوقع للظروف كما في تاريخ التقرير.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.9 الأدوات المالية (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

انخفاض في قيمة موجودات مالية (تتمة)

تقوم المجموعة بشطب الأرصدة المدينة عند وجود معلومات تشير إلى أن المدين يواجه صعوبات مالية ولا يوجد احتمال واقعي للاسترداد أو عندما يخضع المدين لعملية تصفية أو دخوله في إفلاس.

تطبق المجموعة المنهج العام لتكوين مخصصات مقابل الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً لما نص عليه المعيار الدولي للتقارير المالية 9، فيما يتعلق بالأدوات المالية ضمن النقد والأرصدة لدى البنوك. تستخدم المجموعة التصنيف الائتماني وفقاً لوكالات تصنيف خارجية لتقييم مخاطر الائتمان التي تتعرض لها هذه الموجودات المالية ويتم مراقبة وتحديث هذه التصنيفات المنشورة باستمرار.

المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

التصنيف كدين أو حقوق ملكية
يتم تصنيف أدوات الدين وحقوق الملكية المصدرة من قبل المنشأة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية وفقاً لمضمون الترتيبات التعاقدية وتعريفات الالتزام المالي وأداة حقوق الملكية.

أدوات حقوق ملكية
إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يثبت حصة متبقية في موجودات منشأة بعد خصم جميع التزاماتها. يتم الاعتراف بأدوات حقوق الملكية الصادرة من قبل المنشأة بصافي المتحصلات المستلمة بعد خصم تكاليف الإصدار المباشرة.

يتم الاعتراف بإعادة شراء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة ويتم خصمها مباشرة في حقوق الملكية. لا يتم الاعتراف بربح أو خسارة في بيان الدخل المجمع نتيجة شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة.

المطلوبات المالية

يتم قياس كافة المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة أو القيمة العادلة من خلال بيان الدخل المجمع.

المطلوبات المالية المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة
يتم لاحقاً قياس المطلوبات المالية التي لا تصنف ضمن البنود التالية، بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة:

1) المقابل النقدي المحتمل في عملية اندماج الأعمال؛
2) محتفظ بها للمتاجرة؛
3) مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصاريف الفوائد على مدار الفترات ذات الصلة. إن معدل الفائدة الفعلي هو معدل خصم المدفوعات النقدية المستقبلية المقدرة (بما في ذلك كافة الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملة وغير ذلك من علاوات أو خصومات) خلال العمر المتوقع للمطلوبات المالية، أو (حيث يكون مناسباً) على مدى فترة أقصر، إلى التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية.

خسائر وأرباح صرف العملات الأجنبية
بالنسبة للمطلوبات المالية المقومة بعملات أجنبية والتي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة في نهاية كل فترة، فإنه يتم تحديد خسائر وأرباح صرف العملات الأجنبية استناداً إلى التكلفة المطفأة لهذه الأدوات. يتم الاعتراف بهذه الخسائر والأرباح الناتجة عن صرف العملات الأجنبية ضمن بند "إيرادات أو مصاريف أخرى" في بيان الدخل المجمع للمطلوبات المالية التي لا تشكل جزءاً من علاقة تحوط محددة.

المقاصة
تتم المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية وصافي المبلغ المبين في بيان المركز المالي المجمع إذا كانت هناك حقوق قانونية حالية قابلة التنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وتنوي المجموعة السداد على أساس الصافي أو استرداد الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.10 المخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. ويتم تحديد تكلفة المواد الخام على أساس متوسط سعر التكلفة المرجح. تتضمن تكلفة البضاعة الجاهزة وتلك التي قيد التجهيز تكلفة المواد المباشرة والعمالة المباشرة والمصاريف الصناعية غير المباشرة الثابتة والمتغيرة بالإضافة إلى التكاليف الأخرى المتكبدة حتى تصل البضاعة إلى الموقع والوضع الحالي لها. تمثل صافي القيمة المحققة سعر البيع المقدر ناقصاً كافة التكاليف المتوقع تكبدها لاستكمال عملية البيع.

3.11 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة وفقاً لقانون العمل الكويتي بسداد مبالغ للموظفين عند انتهاء الخدمة طبقاً للائحة مزايا محددة. بالنسبة للعاملين غير الكويتيين في دول أخرى فيتم احتساب مكافأة نهاية الخدمة وفقاً لقوانين العمل السائدة في هذه الدول، ويتم سداد تلك المبالغ دفعة واحدة عند نهاية خدمة الموظفين. إن هذا الالتزام غير ممول ويتم حسابه على أساس المبلغ المستحق بافتراض وقوع كامل الالتزام كنتيجة لإنهاء خدمة العاملين في تاريخ البيانات المالية المجمعة، وتتوقع الإدارة أن ينتج عن هذه الطريقة تقديراً مناسباً للقيمة الحالية لالتزام المجموعة.

3.12 مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزامات قانونية حالية أو التزامات متوقعة نتيجة لأحداث سابقة، ومن المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقات خارجة للموارد الاقتصادية لتسوية هذه الالتزامات ويمكن تقديرها بصورة موثوق فيها. يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقع أن تكون مطلوبة لسداد الالتزام باستخدام معدل خصم يعكس تقديرات السوق والقيم الحالية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام.

3.13 أسهم خزانة

تتمثل أسهم الخزانة في أسهم الشركة الأم الخاصة التي تم إصدارها ثم إعادة شراؤها لاحقا من قبل المجموعة ولم يتم إعادة إصدارها أو إلغائها بعد. وتتم المحاسبة عن أسهم الخزانة بإستخدام طريقة التكلفة. وفقاً لطريقة التكلفة، يتم إدراج متوسط تكلفة الأسهم المعاد شراؤها كحساب معاكس ضمن حقوق الملكية. عند إعادة إصدار هذه الأسهم يتم إدراج الأرباح في حساب منفصل غير قابل للتوزيع ضمن حقوق الملكية " احتياطي أسهم الخزانة "، ويتم تحميل أي خسائر محققة على الحساب نفسه في حدود الرصيد الدائن لذلك الحساب، ويتم تحميل الخسائر الإضافية على الأرباح المرحلة ثم الإحتياطيات ثم علاوة الإصدار على التوالي. تستخدم الأرباح المحققة لاحقا عن بيع أسهم الخزانة لمقابلة الخسائر المسجلة سابقا في علاوة الإصدار ثم الإحتياطيات ثم الأرباح المرحلة ثم إحتياطي أسهم الخزانة على التوالي. لا يتم دفع أي توزيعات نقدية عن أسهم الخزانة. إن إصدار أسهم المنحة يؤدي إلى زيادة عدد أسهم الخزانة بشكل نسبي وتخفيض متوسط تكلفة السهم دون أن يؤثر على إجمالي تكلفة أسهم الخزانة.

عند شراء أي شركة في المجموعة حصة في ملكية رأس مال الشركة الأم (أسهم الخزانة)، يتم خصم المبلغ المدفوع متضمنا التكاليف الإضافية المتعلقة مباشرة بأسهم الخزانة من حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم إلى أن يتم إلغاء الأسهم أو إعادة إصدارها. في حال إعادة إصدار الأسهم لاحقا، يتم إضافة أي مبلغ مستلم بالصافي بعد خصم التكاليف الإضافية المباشرة للعملية في حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة الأم.

3.14 العملات الأجنبية

عملة التشغيل والعرض

يتم قياس البنود المتضمنة في البيانات المالية لكل شركة من شركات المجموعة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية التي تقوم المجموعة بممارسة أنشطتها فيها (عملة التشغيل). يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي.

المعاملات والأرصدة

يتم ترجمة المعاملات بالعملة الأجنبية إلى الدينار الكويتي باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة. يتم إعادة ترجمة البنود ذات الطبيعة النقدية القائمة بالعملات الأجنبية في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

يتم إثبات أرباح أو خسائر فروق العملة الناتجة من تسوية تلك المعاملات وكذلك من ترجمة الموجودات والمطلوبات بعملات أجنبية في نهاية السنة في بيان الدخل المجمع.

شركات المجموعة

يتم ترجمة نتائج الأعمال والمركز المالي لكافة شركات المجموعة والتي لها عملة تشغيل مختلفة عن عملة العرض (بخلاف الشركات التي تمارس أنشطتها في بلاد تعاني من معدلات تضخم عالية جداً) إلى عملة العرض كما يلي:

- يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي المجمع باستخدام سعر الإقفال في تاريخ البيانات المالية المجمعة.
- يتم ترجمة الإيرادات والمصاريف في بيان الدخل المجمع باستخدام متوسط سعر الصرف.
- يتم إثبات ناتج الترجمة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.15 الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء عندما تفي المنشأة بالتزام الأداء عن طريق تحويل السلعة أو الخدمة المتعهد بها إلى العميل وتعد السلعة أو الخدمة بأنه قد تم تحويلها عندما يحصل العميل على سيطرة على تلك السلعة أو الخدمة في نقطة زمنية محددة أو على مدى زمني. يتم قياس الإيرادات بمبلغ العوض الذي تتوقع المنشأة أن يكون لها حق فيه مقابل تحويل السلعة أو الخدمة المتعهد بها إلى عميل باستثناء المبالغ التي يتم تحصيلها بالنيابة عن أطراف ثالثة. قد يتضمن العوض المتعهد به في عقد مع عميل مبالغ ثابتة أو مبالغ متغيرة أو كليهما.

إن مصادر إيرادات المجموعة من الأنشطة التالية:

مبيعات البضاعة

يتم تحقق إيراد بيع البضائع في نقطة محددة، عندما تفي المنشأة بالتزام الأداء، وعند تحويل السيطرة على البضاعة للعميل.، يتم تحويل السيطرة في الوقت الذي يتسلم فيه العميل البضاعة دون نزاع. ويتم التسليم عندما يتم شحن البضاعة إلى موقع محدد، والتي تم شراؤها سابقا من قبل العميل، كما يتم تحويل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، حيث يمثل ذلك النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في تحصيل المبالغ المستحقة غير مشروط، حيث تعني أن تلك المبالغ تكون مستحقة مباشرة عندما يتم الشراء.

إيرادات توزيعات الأرباح

يتم تحقق إيرادات توزيعات الأرباح عندما يثبت حق المجموعة في استلام تلك الدفعات.

إيرادات الفوائد

تحتسب إيرادات الفوائد على أساس نسبي زمني وذلك باستخدام أسلوب الفائدة الفعلية.

الإيجارات

يتحقق إيراد التأجير من عقود الإيجارات التشغيلية على مدى فترة الإيجار على أساس القسط الثابت.

الإيرادات الأخرى

يتم تحقق الإيرادات الأخرى في نقطة محددة أو على مدار زمني حينما يتم تقديم الخدمة او عند الإتمام طبقا لطبيعة الخدمة.

3.16 تكاليف اقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض التي تتعلق مباشرة بإقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصول مؤهلة للرسملة - التي تستغرق فترة إنشاؤها أو تجهيزها فترات طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع - كجزء من تكلفة الأصل وذلك لحين الإنتهاء من تجهيزها للاستخدام أو البيع. يتم الاعتراف بباقي تكاليف الاقتراض كمصاريف في الفترة التي تكبدت فيها.

3.17 منح حكومية

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية عندما يوجد تأكيد معقول بأنه سيتم استلام المنحة وسيتم الالتزام بكافة الشروط المرفقة. عندما تتعلق المنحة ببند المصاريف، يتم خصمها من المصاريف المتعلقة بها على أساس منتظم على مدار الفترات التي يتم خلالها تحميل التكاليف ذات الصلة، التي تم تخصيص تلك المنحة لتعويضها. وعندما تتعلق المنحة بأصل ما، يتم تسجيلها كإيرادات بمبالغ متساوية على مدار العمر الإنتاجي المتوقع للأصل ذو الصلة.

عندما تقوم المجموعة باستلام منح من موجودات غير نقدية، يتم تسجيل الأصل والمنحة بالقيم الإسمية ويتم الإفراج عنهما للأرباح أو الخسائر على مدار العمر الإنتاجي المتوقع للأصل، استناداً إلى نمط استهلاك مزايا الأصل ذو الصلة على أقساط سنوية متساوية.

3.18 المحاسبة عن عقود الإيجار

عندما تكون المجموعة هي الطرف المستأجر

تحدد المجموعة عند بدء العقد ما إذا كان العقد هو عقد إيجار أو يتضمن إيجار. تعترف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزام مقابل عقد الإيجار في التاريخ الذي يكون فيه الأصل متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة (تاريخ بدء العقد).

اعتباراً من ذلك التاريخ، تقوم المجموعة بقياس حق الاستخدام بالتكلفة والتي تتكون من:

- قيمة القياس المبدئي لالتزام عقد الإيجار؛
- أي دفعات إيجارية مسددة في أو قبل تاريخ بدء مدة عقد الإيجار، ناقصاً أي حوافز إيجار مقدمة؛
- أي تكاليف مباشرة أولية؛ و
- تقدير للتكاليف التي سيتم تكبدها لإعادة الأصل محل العقد إلى الحالة المطلوبة وفقاً لأحكام وشروط عقد الإيجار كنتيجة لاستخدام الأصل محل العقد خلال فترة معينة، ويجب الاعتراف بها على أنها جزء من تكلفة أصل "حق الاستخدام" عندما تتكبد المجموعة الالتزام بتلك التكاليف المتكبدة في تاريخ بدء مدة العقد أو كنتيجة لاستخدام الأصل محل العقد خلال فترة معينة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.18 المحاسبة عن عقود الإيجار (تتمة)

في تاريخ بدء مدة العقد يتم قياس التزام عقد الإيجار بالقيمة الحالية للدفعات الإيجارية غير المسددة في ذلك التاريخ. اعتباراً من ذلك التاريخ، يتم خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا أمكن تحديد هذا المعدل بسهولة. إذا كان لا يمكن تحديده بسهولة، تستخدم المجموعة معدل اقتراضها الإضافي.

تتكون الدفعات الإيجارية المتضمنة في قياس التزام عقد الإيجار من الدفعات التالية لحق استخدام الأصل محل العقد خلال مدة عقد الإيجار والتي لم تسدد في تاريخ بدء مدة العقد:

- الدفعات الثابتة (بما في ذلك دفعات الإيجار الثابتة في جوهرها)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة؛
- دفعات عقد إيجار متغيرة تعتمد على مؤشر أو معدل؛
- مبالغ يتوقع دفعها بواسطة المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكداً من ممارسة هذا الخيار بصورة معقولة؛ و
- دفعات الغرامات لإنهاء عقد الإيجار إذا كانت مدة عقد الإيجار تعكس ممارسة المستأجر خيار إنهاء عقد الإيجار.

يتم الاعتراف بدفعات إيجارات عقود الإيجار قصيرة الأجل والموجودات ذات القيمة المنخفضة على أساس القسط الثابت كمصروف في بيان الدخل المجمع.

عند تحمل المجموعة التزام مقابل تكاليف إزالة الأصل المستأجر أو رده إلى المكان الذي يقع فيه أو إعادة الأصل المعني للحالة المطلوبة وفقاً لشروط وأحكام عقد الإيجار، يتم تكوين مخصص وقياسه وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي 37. يتم إدراج التكاليف ضمن قيمة أصل حق الاستخدام ذو الصلة، ما لم يتم تكبد تلك التكاليف لإنتاج مخزون.

القياس اللاحق

وبشكل عام وحتى تتم عملية إعادة التصنيف والتبويب وبعد تاريخ بدء مدة العقد، يتم قياس أصل حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت خلال العمر الإنتاجي للأصل ومدة عقد الإيجار، أيهما أقل. تحدد المجموعة ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد تعرض للانخفاض في القيمة وتعترف بأي خسارة ناتجة عن الانخفاض في القيمة في بيان الدخل المجمع. يبدأ الاستهلاك عند تاريخ بدء مدة عقد الإيجار.

تطبق المجموعة معيار المحاسبة الدولي 36 لتحديد ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد تعرض للانخفاض في القيمة ويتم المحاسبة عن أي خسارة محددة ناتجة عن الانخفاض في القيمة.

بعد تاريخ بدء مدة العقد، تقيس المجموعة التزام عقد الإيجار عن طريق زيادة القيمة الدفترية كي تعكس الفائدة على التزام عقد الإيجار وتخفيض القيمة الدفترية لتعكس دفعات عقد الإيجار المسددة.

تعيد المجموعة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بإجراء التسوية الملائمة على أصل حق الاستخدام ذو الصلة) عند:

- تغير مدة عقد الإيجار أو عندما يكون هناك حدث مهم أو عندما يطرأ تغيير في الظروف نتيجة التغير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل؛
- تغير دفعات عقد الإيجار بسبب التغيرات التي طرأت على المؤشر أو المعدل أو الدفعات المتوقعة للقيمة المتبقية المكفولة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار المعدلة باستخدام معدل خصم غير معدل (ما لم يكن تغير دفعات عقد الإيجار بسبب التغير في معدل الفائدة المتغيرة، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل) ؛
- تعديل عقد الإيجار وعدم المحاسبة عن تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار استناداً إلى مدة عقد الإيجار المعدل عن طريق خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الخصم المعدل في التاريخ الفعلي للتعديل.

توزع كل دفعة إيجار بين الالتزام وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على بيان الدخل المجمع خلال مدة عقد الإيجار كي تنتج معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. إن معدل الفائدة الدوري الثابت هو معدل الخصم المستخدم في القياس المبدئي لالتزام عقد الإيجار.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.18 المحاسبة عن عقود الإيجار (تتمة)

بالنسبة للعقد الذي ينطوي على مكون إيجاري أو أكثر مع مكون غير إيجاري واحد أو أكثر، يجب على المستأجر توزيع المقابل المالي في العقد على كل مكون إيجاري على أساس السعر التناسبي المستقل للمكون الإيجاري، والسعر المستقل الإجمالي للمكونات غير الإيجارية.

عندما تكون المجموعة هي الطرف المؤجر
يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة هي الطرف المؤجر كعقود إيجار تمويلي أو تشغيلي. عندما تنقل شروط عقد الإيجار كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي.

وتصنف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي.

يتم الاعتراف بإيراد التأجير من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت على مدار مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار.

عندما يشتمل العقد على مكونات إيجارية وغير إيجارية، تطبق المجموعة المعيار الدولي للتقارير المالية 15 لتوزيع مقابل العقد على كل مكون.

3.19 حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

يتم إحتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بواقع 1% من الربح الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل خصم حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، ضريبة دعم العمالة الوطنية، حصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة وبعد إستبعاد حصة الشركة الأم من أرباح الشركات المساهمة الكويتية التابعة والزميلة والمحول إلى حساب الإحتياطي الإجباري.

3.20 ضريبة دعم العمالة الوطنية

يتم إحتساب ضريبة دعم العمالة الوطنية بواقع 2.5% من الربح الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل خصم حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، ضريبة دعم العمالة الوطنية، حصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة وبعد إستبعاد حصة الشركة الأم في أرباح الشركات الزميلة وتوزيعات الأرباح النقدية المستلمة من الشركات المدرجة في بورصة الكويت، وذلك طبقا للقانون رقم 19 لسنة 2000 والقرار الوزاري رقم 24 لسنة 2006 والقواعد التنفيذية المنفذة له.

3.21 حصة الزكاة

يتم إحتساب حصة الزكاة بواقع 1% من الربح الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل خصم حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، ضريبة دعم العمالة الوطنية، حصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة وبعد إستبعاد حصة الشركة الأم في أرباح الشركات المساهمة الكويتية الزميلة والتابعة وكذلك حصة الزكاة المدفوعة من الشركات المساهمة الكويتية التابعة وتوزيعات الأرباح النقدية المستلمة من الشركات المساهمة الكويتية، وذلك طبقا للقانون رقم 46 لسنة 2006 والقرار الوزاري رقم 58 لسنة 2007 والقواعد التنفيذية المنفذة له.

3.22 توزيعات الأرباح

تقوم المجموعة بالاعتراف بتوزيعات الأرباح النقدية وغير النقدية لمساهمي الشركة الأم كمطلوبات عند إقرار تلك التوزيعات نهائياً، وعندما لا يعود قرار تلك التوزيعات خاضعا لإدارة المجموعة. يتم إقرار تلك التوزيعات عند الموافقة عليها من قبل الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم، حيث يتم الاعتراف بقيمة تلك التوزيعات بحقوق الملكية.

يتم قياس التوزيعات غير النقدية بالقيمة العادلة للموجودات التي سيتم توزيعها مع إدراج نتيجة إعادة القياس بالقيمة العادلة مباشرة ضمن حقوق الملكية. عند القيام بتلك التوزيعات غير النقدية، فان الفرق بين القيمة الدفترية لذلك الالتزام والقيمة الدفترية للموجودات الموزعة يتم إدراجها في بيان الدخل المجمع.

يتم الافصاح عن توزيعات الأرباح التي تم إقرارها بعد تاريخ البيانات المالية المجمعة كأحداث لاحقة لتاريخ بيان المركز المالي المجمع.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.23 إدارة المخاطر المالية

المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة من المخاطر المالية وهي مخاطر السوق (تتضمن مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر التغير في القيمة العادلة الناتجة عن التغير في معدل الفائدة ومخاطر التقلبات في التدفقات النقدية الناتجة عن التغيرات في أسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

تتركز إدارة المجموعة لهذه المخاطر المالية في التقييم المستمر لظروف السوق واتجاهاته وتقدير الإدارة للتغيرات طويلة وقصيرة الأجل في عوامل السوق.

أ) مخاطر السوق

تتكون مخاطر السوق من مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدلات الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم الناتجة عن التحركات في أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الفائدة والأسعار السوقية للموجودات.

مخاطر العملة الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات الأجنبية في مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية.

تتعرض المجموعة لخطر العملات الأجنبية الناتج بشكل أساسي من التعامل في الأدوات المالية بالدولار الأمريكي. إن خطر العملات الأجنبية ينتج من المعاملات المستقبلية ومن الموجودات والالتزامات بعملة تختلف عن عملة التشغيل. قامت المجموعة بوضع سياسات لإدارة مخاطر العملة الأجنبية تتمثل في المراقبة الدقيقة للتغيرات في أسعار العملة وتأثيرها على الوضع المالي للمجموعة. وكذلك استخدام أدوات تحوط لتغطية خطر أسعار صرف بعض العملات الأجنبية وذلك على مدار العام.

لا تتعرض المجموعة بشكل أساسي لمخاطر العملات الأجنبية.

مخاطر السعر

تتعرض المجموعة لمخاطر السعر من خلال استثماراتها المبوبة في البيانات المالية المجمعة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

تدير المجموعة هذه المخاطر من خلال تنويع استثماراتها على أساس توزيعات الأصل المحددة مسبقا على فئات متعددة والتقييم المستمر لظروف السوق والاتجاهات وتقدير الإدارة لتغيرات طويلة الأجل في القيمة العادلة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم المجموعة بالاحتفاظ باستثماراتها لدى شركات استثمار متخصصة تقوم بإدارة تلك الاستثمارات.

كما تقوم المجموعة من خلال التقارير الشهرية التي يتم تزويدها بها من مديري المحافظ بالمراقبة على إدارة المحافظ الاستثمارية واتخاذ الإجراءات اللازمة في حينه لتقليل مخاطر السوق المتوقعة لتلك الاستثمارات.

إن الجدول أدناه يوضح أثر انخفاض مؤشر بورصة الكويت للأوراق المالية على بيان الدخل المجمع وبيان الدخل الشامل الآخر المجمع. إن هذا التحليل يفترض تغير مؤشر بورصة الكويت للأوراق المالية بنسبة ± 5% مع ثبات كافة العوامل الأخرى.

	الأثر على بيان الدخل المجمع وبيان الدخل الشامل الآخر المجمع	
	2025	2024
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	5,864,675	4,696,616
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	161,040	29,695

مخاطر التقلبات في التدفقات النقدية والقيمة العادلة الناتجة عن التغير في أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر معدلات الفائدة من تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغير في معدل الفائدة السوقية. حيث أن المجموعة ليس لديها موجودات هامة محملة بأسعار فائدة، فإن إيرادات المجموعة وتدفقاتها النقدية التشغيلية مستقلة عن مخاطر سعر الفائدة.

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.23 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

أ) مخاطر السوق (تتمة)

إن مخاطر سعر الفائدة ناتجة عن الاقتراض طويل الأجل. تحتفظ المجموعة بقروض محملة بأسعار فائدة متغيرة وأخرى محملة بأسعار فائدة ثابتة.

إن الأدوات المالية المحملة بأسعار فائدة ثابتة تعرض المجموعة إلى خطر القيمة العادلة عن التغير في أسعار الفائدة، كما أن الأدوات المالية المحملة بأسعار فائدة متغيرة تعرض المجموعة لخطر التقلبات في التدفقات النقدية الناتجة عن التغير في أسعار الفائدة.

تقوم المجموعة بتحليل أسعار الفائدة بصورة ديناميكية. تأخذ المجموعة السيناريوهات المتاحة أخذاً في الاعتبار إمكانية إعادة تمويل وتجديد القروض الحالية والقروض البديلة.

ب) مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر إخفاق أحد أطراف أداة مالية في الوفاء بالتزاماته ما يؤدي إلى تكبد خسائر مالية.

لدى المجموعة سياسات وإجراءات مطبقة للحد من حجم التعرض لمخاطر الائتمان بالنسبة لأي طرف مقابل وتقوم بمراقبة تحصيل الأرصدة المدينة على أساس مستمر. تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان بالنسبة للأرصدة لدى البنوك من خلال التعامل مع بنوك طيبة السمعة فقط. إضافة إلى ذلك. تتم مراقبة الأرصدة المدينة على أساس مستمر وبالتالي فإن تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة يكون غير جوهري.

نقد ونقد معادل
إن نقد ونقد معادل الخاص بالمجموعة والذي يقاس بالتكلفة المطفأة يعتبر منخفضة المخاطر، ويحتسب مخصص الخسائر على أساس الخسائر المتوقعة لفترة 12 شهراً. إن النقد لدى البنوك والنقد لدى محافظ مودع لدى مؤسسات مالية ذات سمعة ائتمانية جيدة دون تاريخ سابق للتعسر. واستناداً إلى تقييم الإدارة، فإن أثر خسائر الائتمان المتوقعة نتيجة تلك الموجودات المالية غير جوهري للمجموعة حيث أن مخاطر التعسر لم تزداد بشكل كبير منذ التحقق أو الاعتراف المبدئي.

مدينون تجاريون
تطبق المجموعة النموذج المبسط الوارد بالمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لتحقق الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة لكافة المدينون التجاريون حيث أن هذه البنود ليس لها عامل تمويل جوهري. عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تقييم المدينون التجاريون على أساس جمعي على التوالي وتم تبويبها استنادًا إلى خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وفترة انقضاء تاريخ الاستحقاق.

تستند معدلات الخسائر المتوقعة إلى نموذج الدفع للايرادات أو تقادم العملاء. يتم تعديل المعدلات التاريخية لتعكس العوامل الاقتصادية الكلية الحالية والمستقبلية التي تؤثر على قدرة العميل على سداد المبلغ المستحق. ولكن نظرا لقصر فترة التعرض لمخاطر الائتمان، فإن أثر العوامل الاقتصادية الكلية هذه لا يعتبر جوهريا خلال فترة البيانات المالية المجمعة.

يتم شطب المدينون التجاريون (أي إلغاء الاعتراف بها) عندما لا يكون هناك توقع معقول لاستردادها. إن التعثر في السداد يعد مؤشرا على وجود توقع غير معقول للاسترداد، وبالتالي يعتبر كانخفاض في القيمة الائتمانية.

فيما يلي المعلومات المتعلقة بالتعرض للمخاطر الإئتمانية بالنسبة للمدينون التجاريون والمدينون المتنوعون:

	2025		
	مجمل القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	متوسط معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة	الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة
أعمار الذمم			
أقل من 30 يوماً	6,247,238	%1.94	121,160
من 30 إلى 60 يوماً	3,997,130	%6.10	243,686
من 61 إلى 90 يوماً	2,423,707	%17.62	427,138
من 91 إلى 180 يوماً	2,860,756	%70.42	2,014,609
أكثر من 180 يوماً	4,708,437	%84.75	3,990,558
	20,237,268		6,797,151

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.23 إدارة المخاطر المالية (تتمة)

المخاطر المالية (تتمة)

ب) مخاطر الائتمان (تتمة)

	2024		
	مجمل القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر	متوسط معدل الخسائر الائتمانية المتوقعة	الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال عمر الأداة
أعمار الذمم			
أقل من 30 يوماً	5,551,750	%1.41	78,228
من 30 إلى 60 يوماً	2,575,375	%3.60	92,645
من 61 إلى 90 يوماً	1,616,027	%6.29	101,603
من 91 إلى 180 يوماً	3,447,626	%37.92	1,307,219
أكثر من 180 يوماً	8,131,195	%65.71	5,343,255
	21,321,973		6,922,950

ج) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر ألا تكون المجموعة قادرة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. ولتحديد هذه المخاطر فقد قامت الإدارة بتوفير مصادر تمويل متنوعة ومراقبة سيولة الموجودات والسيولة بشكل دوري.

تقع المسؤولية النهائية في إدارة مخاطر السيولة على مجلس الإدارة. تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ باحتياطيات مناسبة وكذلك الحصول على تسهيلات بنكية. بالإضافة إلى المراقبة المستمرة للتدفقات النقدية المتوقعة والفعلية وتواريخ سجل استحقاق الموجودات والمطلوبات المالية.

فيما يلي بيان يوضح تواريخ استحقاق المطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر:

	2025			
	خلال سنة	**أكثر من سنة إلى ثلاث سنوات**	**أكثر من ثلاث سنوات**	**المجموع**
قروض وتسهيلات بنكية ومرابحات دائنون وأرصدة دائنة أخرى	**14,307,200**	**42,673,760**	**11,321,600**	**68,302,560**
(باستثناء دفعات مقدمة)	**19,206,411**	**-**	**-**	**19,206,411**
التزامات تأجير	**540,930**	**1,139,369**	**4,510,291**	**6,190,590**

	2024			
	خلال سنة	أكثر من سنة إلى ثلاث سنوات	أكثر من ثلاث سنوات	المجموع
قروض وتسهيلات بنكية ومرابحات دائنون وأرصدة دائنة أخرى	14,467,000	42,531,560	5,823,088	62,821,648
(باستثناء دفعات مقدمة)	19,137,853	-	-	19,137,853
التزامات تأجير	522,622	942,279	-	1,464,901

3.24 مخاطر رأس المال

تدير المجموعة رأس مالها للتأكد من إن شركات المجموعة سوف تكون قادرة على الاستمرار، الى جانب توفير أعلى عائد للمساهمين من خلال الاستخدام الأمثل للمديونية وحقوق الملكية. يتكون هيكل رأس المال للمجموعة من صافي الديون (القروض والتسهيلات البنكية والمرابحات مخصوماً منها النقد والنقد المعادل) وحقوق الملكية. تهدف المجموعة إلى الاحتفاظ بنسبة مديونية إلى إجمالي رأس المال تتراوح من 20% إلى 30% يتم تحديدها بنسبة صافي الديون إلى إجمالي رأس المال.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

3. السياسات المحاسبية المادية (تتمة)

3.24 مخاطر رأس المال (تتمة)

فيما يلي بيان يوضح نسبة صافي الديون لحقوق الملكية كما في 31 ديسمبر:

	2025	2024
قروض وتسهيلات بنكية ومرابحات	68,302,560	62,821,648
ناقصاً: نقد ونقد معادل	(6,704,724)	(8,259,336)
صافي الديون	61,597,836	54,562,312
مجموع حقوق الملكية العائد لمساهمي الشركة الأم	242,013,106	211,496,401
مجموع رأس المال	303,610,942	266,058,713
نسبة صافي الديون إلى مجموع رأس المال (%)	%20.29	%20.51

3.25 تقدير القيمة العادلة

يتم تقدير القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية كما يلي:

- المستوى الأول: الأسعار المعلنة للأدوات المالية المسعرة في أسواق نشطة.
- المستوى الثاني: الأسعار المعلنة في سوق نشط للأدوات المماثلة. الأسعار المعلنة لموجودات أو مطلوبات مماثلة في سوق غير نشط. طرق تقييم تستند على مدخلات يمكن ملاحظتها بخلاف الأسعار المعلنة للأدوات المالية.
- المستوى الثالث: طرق تقييم لا تستند مدخلاتها على بيانات سوق يمكن ملاحظتها.

يوضح الجدول التالي معلومات حول كيفية تحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية:

الموجودات المالية	القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2025	2024	مستوى القيمة العادلة	أساليب التقييم والمدخلات الرئيسية	المدخلات غير الملحوظة المادية	علاقة المدخلات غير الملحوظة بالقيمة العادلة
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:						
أوراق مالية مسعرة	117,293,492	93,932,326	الأول	آخر أمر شراء	لا يوجد	لا يوجد
صناديق ومحافظ	14,318,025	11,296,014	الثاني	صافي قيمة الأصول	لا يوجد	لا يوجد
أوراق مالية غير مسعرة	6,544,045	7,278,233	الثالث	بناء على صافي القيمة الدفترية المعدلة أو على أساس آخر صفقة تمت عليها	خصم السيولة	كلما ارتفع معدل الخصم كلما انخفضت القيمة
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر:						
أوراق مالية مسعرة	4,795,942	593,892	الأول	آخر أمر شراء	لا يوجد	لا يوجد
أوراق مالية غير مسعرة	1,273,500	-	الثالث	بناء على صافي القيمة الدفترية المعدلة أو على أساس آخر صفقة تمت عليها	خصم السيولة	كلما ارتفع معدل الخصم كلما انخفضت القيمة

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الأخرى تقارب قيمتها الدفترية كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة.

4. الأحكام المحاسبية المادية والتقديرات غير المؤكدة

إن تطبيق السياسات المحاسبية المتبعة من المجموعة تتطلب من الإدارة القيام ببعض التقديرات والافتراضات لتحديد القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي ليست لها أي مصادر أخرى للتقييم. تعتمد التقديرات والافتراضات على الخبرة السابقة والعناصر الأخرى ذات العلاقة. قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات بصفة دورية. يتم إثبات أثر التعديل على التقديرات في الفترة التي تم فيها التعديل وفي الفترة المستقبلية إذا كان التعديل سوف يؤثر على الفترات المستقبلية. فيما يلي التقديرات التي تخص المستقبل والتي قد ينتج عنها خطر هام يسبب تعديلات جوهرية على الموجودات والمطلوبات خلال السنوات المالية القادمة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

4. الأحكام المحاسبية المادية والتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

الأحكام المحاسبية

قامت الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، بأخذ الأحكام التالية، والتي لها تأثير كبير على المبالغ المدرجة في البيانات المالية المجمعة:

تحقق الإيرادات

يتم تحقق الإيرادات عندما يكون هناك منافع اقتصادية محتملة للمجموعة، ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوق بها. إن تحديد ما إذا كان تلبية معايير الاعتراف بالإيراد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) وسياسة تحقق الإيراد المبينة في إيضاح رقم (3.15) يتطلب أراء هامة.

تصنيف الاستثمارات في أدوات ملكية - المعيار الدولي للتقارير المالية 9

عند اقتناء الاستثمار، تقوم المجموعة بتصنيف الاستثمارات "بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر " أو "بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر". تتبع المجموعة متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 لتصنيف استثماراتها.

تحديد مدة عقد الإيجار مع خيارات التجديد والإنهاء - عندما تكون المجموعة هي الطرف المستأجر

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار باعتبارها الفترة غير القابلة للإلغاء في عقد الإيجار بالإضافة إلى أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كانت ممارسة هذا الخيار مؤكدة بصورة معقولة أو أي فترات مشمولة بخيار إنهاء عقد الإيجار إذا كانت عدم ممارسة هذا الخيار مؤكدة بصورة معقولة.

لدى المجموعة خيار تأجير الموجودات لفترات إضافية بموجب بعض عقود الإيجار. تستعين المجموعة بالأحكام في تقييم ما إذا كان من المؤكد بصورة معقولة ممارسة خيار التجديد، أي أنها تراعي كافة العوامل ذات الصلة التي تحقق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التجديد. وبعد تاريخ بدء مدة العقد، تعيد المجموعة تحديد مدة عقد الإيجار إذا كان هناك حدث مهم أو تغير في الظروف يقع ضمن نطاق سيطرة المجموعة ويؤثر في قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (مثل التغير في استراتيجية الأعمال).

خصم دفعات عقد الإيجار

يتم خصم دفعات عقد الإيجار باستخدام معدل الاقتراض الإضافي (IBR) عند التطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية 16 "عقود الإيجار"، طبقت الإدارة أحكام وتقديرات لتحديد معدل الاقتراض الإضافي.

التقديرات غير المؤكدة

إن الافتراضات المستقبلية والمصادر الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات بتاريخ البيانات المالية المجمعة، والتي لها خطر جوهري يتسبب في تسويات مادية لحسابات الموجودات والمطلوبات بالبيانات المالية المجمعة للسنة القادمة قد تم شرحها فيما يلي: تستند تقديرات وافتراضات المجموعة إلى المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية المجمعة. ولكن الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية قد تتغير نتيجة لتغيرات السوق أو الظروف التي تقع خارج نطاق سيطرة المجموعة. يتم عكس هذه التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تراجع المجموعة القيم الدفترية للموجودات الغير مالية لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على وجود خسارة ناتجة عن انخفاض قيمة الموجودات وفقاً للسياسات المحاسبية، كما يتم تحديد القيمة الاستردادية استناداً إلى القيمة العادلة وقيمة الاستخدام أيهما أعلى. إن تلك التقديرات تستند بالضرورة إلى عدة افتراضات حول عدة عوامل تتضمن درجات متفاوتة من الأحكام وعدم التأكد وقد تختلف النتائج الفعلية عما هو مقدر مما يؤدي إلى تغيرات مستقبلية في تلك المخصصات.

الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتحديد الأعمار الإنتاجية والاستهلاكات للممتلكات والمنشآت والمعدات. وتقوم إدارة المجموعة بزيادة تكلفة الاستهلاك عندما تكون الأعمار الإنتاجية أقل من الأعمار التي تم تقديرها في السابق. تقوم المجموعة بحذف أو تخفيض قيمة الموجودات المتقادمة أو الموجودات غير الاستراتيجية التي يتم الاستغناء عنها أو بيعها.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

4. الأحكام المحاسبية المادية والتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

التقديرات غير المؤكدة (تتمة)

قياس القيمة العادلة وأساليب التقييم
إن بعض موجودات ومطلوبات المجموعة يتم قياسها بالقيمة العادلة لأغراض إعداد البيانات المالية المجمعة. تقوم إدارة المجموعة بتحديد الطرق والمدخلات الرئيسية المناسبة اللازمة لقياس القيمة العادلة. عند تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات تقوم الإدارة باستخدام بيانات سوق يمكن ملاحظتها في الحدود المتاحة. إن المعلومات حول طرق التقييم والمدخلات اللازمة التي تم استخدامها لتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات تم الإفصاح عنها في (إيضاح 3.25).

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان المرتبطة بالموجودات المالية والبنود الأخرى قد ازدادت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي وذلك بغرض تحديد ما إذا كان من الواجب الاعتراف بالخسارة الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهر أو الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة المالية (ايضاح 3.23).

التزامات محتملة
تنشأ المطلوبات المحتملة نتيجة أحداث ماضية يتأكد وجودها فقط بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أحداث مستقبلية غير مؤكدة لا تدخل بالكامل ضمن سيطرة المجموعة. يتم تسجيل مخصصات المطلوبات عندما تعتبر الخسارة محتملة ويمكن تقديرها بصورة معقولة. إن تحديد ما إذا كان يجب تسجيل مخصص من عدمه لقاء أي مطلوبات محتملة يستند إلى تقديرات الإدارة.

5. ممتلكات ومنشآت ومعدات

	أراضي ومباني	آلات ومعدات	وسائل نقل وأجهزة كمبيوتر وأثاث	مشاريع قيد التنفيذ	المجموع
التكلفة:					
كما في 1 يناير 2024	58,550,179	210,940,334	17,485,644	80,641	287,056,798
إضافات	63,725	144,463	132,693	2,097,792	2,438,673
تحويلات	32,679	-	-	(32,679)	-
إستبعادات	-	(7,274)	(61,615)	-	(68,889)
كما في 31 ديسمبر 2024	58,646,583	211,077,523	17,556,722	2,145,754	289,426,582
إضافات	148,014	224,697	61,315	6,870,185	7,304,211
تحويلات	45,623	-	-	(45,623)	-
إستبعادات	(5,080)	(30,852)	(620,407)	-	(656,339)
كما في 31 ديسمبر 2025	58,835,140	211,271,368	16,997,630	8,970,316	296,074,454
الإستهلاك المتراكم :					
كما في 1 يناير 2024	35,008,450	114,771,634	11,071,066	-	160,851,150
المحمل للسنة	850,000	1,478,343	801,451	-	3,129,794
المتعلق بالإستبعادات	-	(7,259)	(39,182)	-	(46,441)
كما في 31 ديسمبر 2024	35,858,450	116,242,718	11,833,335	-	163,934,503
المحمل للسنة	835,751	1,283,219	287,816	-	2,406,786
المتعلق بالإستبعادات	(5,075)	(30,653)	(488,596)	-	(524,324)
كما في 31 ديسمبر 2025	36,689,126	117,495,284	11,632,555	-	165,816,965
صافي القيمة الدفترية:					
كما في 31 ديسمبر 2025	22,146,014	93,776,084	5,365,075	8,970,316	130,257,489
كما في 31 ديسمبر 2024	22,788,133	94,834,805	5,723,387	2,145,754	125,492,079

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

5. ممتلكات ومنشآت ومعدات (تتمة)

إن بعض الممتلكات والمنشآت والمعدات مقامة على أراضي مستأجرة من أملاك الدولة وفقاً لعقود تأجير لمدة خمس سنوات تنتهي عام 2029 و2030.

تم تحميل الإستهلاك في بيان الدخل المجمع كما يلي:

	2025	2024
تكلفة المبيعات	2,389,919	3,110,928
مصاريف بيعية وعمومية وإدارية	16,867	18,866
	2,406,786	3,129,794

قامت المجموعة بدراسة الانخفاض في قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات وذلك استناداً إلى طريقة قيمة الاستخدام. تمثل القيمة أثناء الاستخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية. هذا وقد خلصت إدارة المجموعة بناءً على الدراسة أن القيمة الاستردادية تزيد عن القيمة الدفترية لتلك الموجودات كما في 31 ديسمبر 2025. تم استخدام الافتراضات التالية عند تحديد قيمة الاستخدام:

الافتراض الأساسي	الأساس المستخدم لتحديد القيمة للافتراض الأساسي
فترة تغطية الموازنات المالية	5 سنوات
معدل النمو طويل المدى	2.7 % سنوياً
معدل الخصم	5.23% - 7.13% سنوياً

6. استثمارات عقارية

	2025	2024
التكلفة:		
كما في 1 يناير و31 ديسمبر	1,989,744	1,989,744
الإستهلاك المتراكم:		
كما في 1 يناير و31 ديسمبر	1,219,103	1,219,103
القيمة الدفترية	770,641	770,641

بلغت القيمة العادلة للاستثمارات العقارية بناء على المستوى الثاني لقياس القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2025: 4,095,000 دينار كويتي (2024: 4,165,850 دينار كويتي).

تم الاعتماد على تقييم من قبل مقيمين مستقلين مرخصين لدى الجهات الرسمية غير ذي صلة بالمجموعة. وقد تم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية المصنفة استناداً إلى أسعار السوق المقارنة.

لا يوجد أية تحويلات بين المستويات خلال السنة.

7. استثمار في شركات زميلة

اسم الشركة الزميلة	بلد التأسيس	حقوق التصويت ونسبة الملكية%	القيمة الدفترية 2025	القيمة الدفترية 2024
الشركة الكويتية للصخور - ش.م.ك.م. (تحت التصفية)	دولة الكويت	30.00	-	-
شركة المقاولات والخدمات البحرية - ش.م.ك.م.	دولة الكويت	33.39	19,202,739	18,206,065
			19,202,739	18,206,065

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

7. استثمار في شركات زميلة (تتمة)

إن الحركة على استثمار في شركات زميلة كما يلي:

	2025	2024
الرصيد في بداية السنة	18,206,065	17,800,835
حصة المجموعة من نتائج أعمال شركات زميلة	1,112,603	674,773
حصة المجموعة من احتياطيات شركات زميلة	245,741	92,127
حصة المجموعة من المحول إلى الأرباح المرحلة	20,108	20,108
توزيعات أرباح مستلمة	(381,778)	(381,778)
	19,202,739	18,206,065

فيما يلي المعلومات المالية المختصرة فيما يتعلق بالشركات الزميلة الجوهرية:

شركة المقاولات والخدمات البحرية:	2025	2024
الموجودات	578,134,511	555,142,776
المطلوبات	470,451,770	452,472,579
حقوق الجهات غير المسيطرة	50,176,250	48,148,446
الإيرادات	189,471,986	155,063,046
ربح الفترة العائد لمساهمي الشركة الأم	3,331,914	2,020,744
بنود الدخل الشامل الآخر للفترة	796,136	336,112
مجموع الدخل الشامل	4,128,050	2,356,856

8. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

	2025	2024
أوراق مالية مسعرة	117,293,492	93,932,326
أوراق مالية غير مسعرة	6,544,045	7,278,233
صناديق ومحافظ	14,318,025	11,296,014
	138,155,562	112,506,573

تتضمن الأوراق المالية المسعرة موجودات مالية بقيمة 75,828,732 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 في أسهم مجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع. وهي أحد المساهمين الرئيسيين في المجموعة (2024: 59,899,748 دينار كويتي).

فيما يلي تحليل للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالعملات كما في 31 ديسمبر:

	2025	2024
دينار كويتي	121,159,604	97,585,881
دولار أمريكي	13,717,479	11,553,853
يورو	1,781,245	1,767,324
جنيه إسترليني	1,202,484	1,192,085
درهم اماراتي	294,750	407,430
	138,155,562	112,506,573

تم تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقاً لمستويات التقييم - إيضاح رقم (3.25).

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

9. عقود الايجار

المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

تقوم المجموعة بإستئجار أراضي عادة ما تستمر عقود الإيجار لمدة خمس سنوات، مع خيار تجديد عقد الإيجار بعد ذلك التاريخ. تتم إعادة التفاوض بشأن مدفوعات الإيجار كل خمس سنوات لتتوافق مع القيم الإيجارية بالسوق. بالنسبة لبعض عقود الإيجار، يُحظر على المجموعة الدخول في أي ترتيبات خاصة بعقود إيجار فرعية.

فيما يلي معلومات حول عقود الإيجار التي تمثل المجموعة الطرف المستأجر لها.

موجودات حق الاستخدام

مبين أدناه القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام لدى المجموعة والحركة خلال السنة:

	2025	2024
التكلفة:		
كما في 1 يناير	4,987,252	4,987,252
إضافات	5,490,244	-
كما في 31 ديسمبر	10,477,496	4,987,252
الإطفاء المتراكم:		
كما في 1 يناير	(2,992,350)	(2,493,625)
المحمل للسنة	(498,725)	(498,725)
كما في 31 ديسمبر	(3,491,075)	(2,992,350)
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر	6,986,421	1,994,902

فيما يلي المبالغ المثبتة في بيان الدخل المجمع:

	2025	2024
مصاريف إطفاء موجودات حق الاستخدام	498,725	498,725
أعباء تمويل على التزامات تأجير	74,264	91,936
مصاريف تتعلق بعقود إيجار قصيرة الأجل (تكلفة المبيعات)	1,405,598	717,108
مصاريف تتعلق بعقود إيجار قصيرة الأجل (مصاريف بيعية وعمومية وإدارية)	52,549	39,634
	2,031,136	1,347,403

التزامات عقود تأجير

تم تبويب التزامات تأجير في بيان المركز المالي المجمع كما يلي:

	2025	2024
التزامات تأجير – الجزء غير المتداول	5,649,660	942,279
التزامات تأجير – الجزء المتداول	540,930	522,622
	6,190,590	1,464,901

فيما يلي الحركة على التزامات تأجير خلال السنة:

	2025	2024
الرصيد في بداية السنة	1,464,901	2,198,441
إضافات	5,490,244	-
التزامات تأجير مدفوعة	(838,819)	(825,476)
أعباء تمويل التزامات تأجير	74,264	91,936
	6,190,590	1,464,901

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

10. مخزون

	2025	2024
مواد أولية	15,776,934	17,377,187
إنتاج تام	712,935	525,643
قطع غيار	2,797,025	1,955,019
	19,286,894	19,857,849

11. مدينون وأرصدة مدينة أخرى

	2025	2024
ذمم مدينة مقابل كفالات مصرفية غير مشروطة	1,384,761	668,524
وزارة التجارة – فرق دعم الأسمنت المسلح والخرسانة الجاهزة للأهالي	557,492	1,730,779
أطراف ذات صلة (إيضاح 26)	798,066	306,507
مدينون تجاريون آخرون	15,704,741	16,880,585
مجموع مدينون تجاريون	18,445,060	19,586,395
مدينون متنوعون	1,792,208	1,735,578
دفعات مقدمة للموردين	1,367,939	1,029,503
	21,605,207	22,351,476
مخصص خسائر ائتمانية متوقعة	(6,797,151)	(6,922,950)
	14,808,056	15,428,526
مصاريف مدفوعة مقدماً	593,394	584,543
أوراق قبض	971,954	1,037,079
	16,373,404	17,050,148

- بلغ متوسط فترة الائتمان الممنوحة للذمم التجارية 60 - 90 يوماً. لم يتم تحميل فوائد على الأرصدة التجارية المدينة.
- بلغت القيمة العادلة للضمانات التي حصلت عليها المجموعة من المدينون 2,760,380 دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 1,975,854 دينار كويتي).
- تم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً لطريقة المنهج المبسط الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالية 9 (إيضاح 3.23).

إن الحركة على حساب مخصص خسائر الائتمان المتوقعة كما يلي:

	2025	2024
الرصيد في بداية السنة	6,922,950	6,742,698
مخصص لم يعد له ضرورة / محمل خلال السنة	(125,799)	180,252
	6,797,151	6,922,950

12. نقد ونقد معادل

	2025	2024
نقد في الصندوق ولدى البنوك	4,351,297	4,238,435
نقد لدى محافظ استثمارية	2,353,427	3,788,401
ودائع لأجل	-	232,500
	6,704,724	8,259,336

13. رأس المال

بلغ رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل 73,330,387 دينار كويتي موزعاً على 733,303,870 سهم بقيمة إسمية 100 فلس للسهم، وجميعها أسهم نقدية.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

14. أسهم خزانة

	2025	2024
عدد الأسهم (سهم)	20,330,200	20,330,200
النسبة إلى الأسهم المصدرة (%)	2.77	2.77
التكلفة (دينار كويتي)	13,546,935	13,546,935
القيمة السوقية (دينار كويتي)	8,640,335	4,614,955

تلتزم الشركة الأم بالاحتفاظ باحتياطيات وأرباح مرحلة وعلاوة إصدار تعادل تكلفة أسهم الخزانة المشتراة طوال فترة تملكها وذلك وفقاً لتعليمات الجهات الرقابية ذات العلاقة.

15. إحتياطي إجباري

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة، إلى الإحتياطي الإجباري. ويحق للشركة الأم إيقاف هذا التحويل عندما يتجاوز رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال المدفوع. إن هذا الإحتياطي غير متاح للتوزيع وإنما لضمان توزيع أرباح تصل إلى 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح بمثل هذه التوزيعات. تم إيقاف التحويل لحساب الإحتياطي الإجباري نظرا لتجاوز رصيد الاحتياطي 50% من رأس مال الشركة الأم.

16. إحتياطي إختياري

وفقاً لمتطلبات النظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الإحتياطي الإختياري. لا توجد قيود على توزيع هذا الإحتياطي. تم إيقاف التحويل إلى الإحتياطي الإختياري بناء على قرار الجمعية العامة للمساهمين.

17. قروض وتسهيلات بنكية ومرابحات

	2025	2024
الجزء غير المتداول		
قروض	27,064,800	20,848,000
مرابحات	26,930,560	27,506,648
	53,995,360	48,354,648
الجزء المتداول		
قروض	3,007,200	5,328,000
مرابحات	11,300,000	9,139,000
	14,307,200	14,467,000
مجموع القروض والتسهيلات البنكية والمرابحات	68,302,560	62,821,648

بلغ متوسط معدل الفائدة الفعلي السنوي على القروض والتسهيلات البنكية والمرابحات 4.5% سنويا كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 4.75% سنويا).

18. دائنون وأرصدة دائنة أخرى

	2025	2024
دائنون تجاريون	14,895,112	14,425,735
مصاريف وفوائد مستحقة	2,287,271	2,686,651
أوراق دفع	408,230	973,802
دفعات مقبوضة مقدماً من العملاء	3,505,824	5,373,802
توزيعات أرباح مستحقة	939,224	920,505
حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي المستحقة (إيضاح 24)	79,961	23,383
ضريبة دعم العمالة المستحقة	91,559	36,259
الزكاة المستحقة	14,176	5,420
محجوز ضمان	478,095	22,000
أخرى	12,783	44,098
	22,712,235	24,511,655

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

19. تكلفة المبيعات

	2025	2024
تكلفة مواد خام	56,528,192	50,513,566
صيانة وقطع غيار	6,113,659	4,483,072
أجور ومزايا	4,748,060	4,192,789
الاستهلاكات والاطفاءات	517,341	1,046,825
إيجارات	1,266,098	569,587
أخرى	583,817	744,539
	69,757,167	61,550,378

20. صافي إيرادات أنشطة أخرى

	2025	2024
صافي إيرادات استثمارات عقارية	106,721	80,516
صافي أرباح فروقات عملة	183,617	93,724
إيرادات أخرى	242,164	131,272
	532,502	305,512

21. صافي أرباح استثمارات

	2025	2024
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل الآخر		
توزيعات أرباح نقدية	4,248,089	2,688,204
مصاريف إدارة محافظ	(177,060)	(136,757)
	4,071,029	2,551,447
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر		
أرباح / (خسائر) غير محققة من التغير في القيمة العادلة	323,881	(35,542)
أرباح محققة من البيع	515,920	29,716
توزيعات أرباح نقدية	94,718	-
	934,519	(5,826)
	5,005,548	2,545,621

22. ربحية السهم الأساسية والمخففة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخففة بقسمة صافي ربح السنة العائدة لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة والذي يتم تحديده على أساس عدد الأسهم القائمة لرأس المال المصدر خلال السنة، مع الأخذ في الاعتبار أسهم الخزانة. فيما يلي بيان حساب ربحية السهم الأساسية والمخففة:

	2025	2024
صافي ربح السنة العائدة لمساهمي الشركة الأم (دينار كويتي)	7,147,924	3,205,910
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (سهم)	712,973,670	712,973,670
ربحية السهم الأساسية والمخففة (فلس)	10.03	4.50

23. تكاليف موظفين

إن تكاليف العمالة تشمل الأجور والرواتب وإجازات ومكافآت نهاية الخدمة والمزايا الأخرى للعاملين بالمجموعة. بلغت تكاليف الموظفين مبلغ 7,544,353 دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: 6,838,531 دينار كويتي).

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

24. حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

يتم إحتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بواقع 1% من ربح الشركة قبل إحتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، حصة الزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الادارة وبعد خصم المحول إلى حساب الاحتياطي الإجباري.

إن الحركة على حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي المستحقة هي كما يلي:

	2025	2024
حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي المستحقة في بداية السنة	23,383	5,433
المحمل خلال السنة	56,578	23,383
المسدد خلال السنة	-	(5,433)
حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي المستحقة في نهاية السنة (إيضاح 18)	79,961	23,383

25. الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم

بتاريخ 3 مارس 2026، اقترح مجلس إدارة الشركة الأم توزيع أرباح نقدية بنسبة 7% من رأس المال المدفوع بعد خصم أسهم الخزانه عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وكذلك عدم توزيع مكافاة لأعضاء مجلس الادارة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

اعتمدت الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم المنعقدة بتاريخ 8 مايو 2025 البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، كما تم اعتماد توزيع أرباح نقدية بواقع 6 فلس للسهم الواحد من رأس المال المدفوع بعد خصم أسهم الخزانة للمساهمين المستحقين لها على الوجه المبين في الجدول الزمني والمعتمد من الجمعية العامة للمساهمين، وكذلك عدم توزيع مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

26. معاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في مساهمي المجموعة الذين لهم تمثيل في مجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة وأفراد الإدارة العليا والشركات الزميلة والشركات التابعة التي يكون للشركة تمثيل في مجالس إدارتها. في إطار النشاط الاعتيادي وبموافقة إدارة المجموعة، تمت معاملات مع تلك الأطراف خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. تم استبعاد كافة الأرصدة والمعاملات بين الشركة الأم وشركاتها التابعة، التي تعتبر أطراف ذات صلة بالمجموعة، عند التجميع لم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح.

تتمثل أهم المعاملات والأرصدة القائمة التي تتعلق بتلك الأطراف ذات الصلة فيما يلي:

	2025	2024
الأرصدة المتضمنة في بيان المركز المالي المجمع:		
مدينون وأرصدة مدينة أخرى (إيضاح 11)	798,066	306,507
مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين	723,307	737,254
المعاملات المتضمنة في بيان الدخل المجمع:		
المبيعات	1,214,491	840,401
أتعاب اللجان	184,000	184,000
رواتب ومزايا الإدارة التنفيذية	627,477	560,546

تخضع المعاملات مع الأطراف ذات الصلة لموافقة الجمعية العامة للمساهمين.

27. التزامات محتملة وارتباطات رأسمالية

	2025	2024
التزامات محتملة		
خطابات ضمان	2,674,516	2,707,511
ارتباطات رأسمالية		
اعتمادات مستندية	1,905,261	27,132
أقساط غير مطلوبة عن استثمارات في صناديق	321,972	321,972
تعاقدات لتوريد خامات	3,395,737	2,491,641
ممتلكات ومنشآت ومعدات	129,517	736,041

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

27. التزامات محتملة وارتباطات رأسمالية (تتمة)

يوجد خلاف بين الشركة الأم وأحد الموردين حول الالتزامات المالية الناتجة عن إنهاء عقد توريد مواد خام مبرم بين الطرفين حيث تقدم ذلك الطرف بمطالبة مالية في حين قامت إدارة الشركة الأم بالتقدم إلى إدارة التحكيم القضائي التابع للمحكمة بطلب إبراء ذمة من أية التزامات مالية ناتجة عن إنهاء ذلك العقد. خلال الفترة السابقة صدر حكم ببراءة ذمة الشركة الأم من أية التزامات مالية تجاه المورد. لم يتم بعد حل الخلاف مع المورد وترى إدارة الشركة الأم أن المخصصات المكونة كافية لمقابلة أية التزامات قد تنشأ عن ذلك الخلاف.

28. المعلومات المالية القطاعية

إن المعلومات المتعلقة بقطاعات أعمال المجموعة مبينة أدناه وذلك وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية 8 "القطاعات التشغيلية". يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 8 تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية المتعلقة بمكونات المجموعة التي يتم مراجعتها على أساس دوري من قبل "الإدارة التنفيذية" وهم صناع القرار الرئيسيون للعمليات وذلك من أجل تخصيص الموارد للقطاع وتقييم أدائه. يُعرف الرئيس التنفيذي للمجموعة على أنه صانع القرار الرئيسي لعمليات المجموعة.

- حددت إدارة المجموعة أعمالها في وحدتين أعمال رئيسية : قطاع التصنيع ويشمل إنتاج وبيع الأسمنت والخرسانة الجاهزة وقطاع الاستثمارات. إن هذه الأعمال هي الأساس الذي من خلاله تقوم المجموعة بإعداد تقارير عن معلومات القطاعات الرئيسية الخاصة بها وتقديمها إلى صانع القرار الرئيسي للعمليات بغرض تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات. ينطوي القطاع على بيع الأسمنت والخرسانة الجاهزة، وينطوي قطاع الاستثمارات على موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر واستثمارات في شركات زميلة واستثمارات عقارية. إن القطاعات أعلاه تعتبر الأساس الذي من خلاله تقوم المجموعة بإعداد تقارير حول معلومات القطاعات الخاصة بها. يتم إجراء المعاملات بين القطاعات بأسعار السوق المقدرة على أسس تجارية متكافئة ويتم استبعادها عند التجميع.

فيما يلي المعلومات المالية لقطاعات الأنشطة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	2025		
	قطاع التصنيع	قطاع الاستثمارات	المجموع
إيرادات القطاعات	77,547,390	6,224,872	83,772,262
مجمل ربح القطاعات	4,348,019	6,224,872	10,572,891
موجودات القطاعات	177,255,515	166,551,811	343,807,326

	2024		
	قطاع التصنيع	قطاع الاستثمارات	المجموع
إيرادات القطاعات	68,543,866	3,300,910	71,844,776
مجمل ربح القطاعات	3,337,426	3,300,910	6,638,336
موجودات القطاعات	168,865,923	135,865,572	304,731,495

	2025	2024
تسويات:		
مجمل ربح القطاعات	10,572,891	6,638,336
أعباء تمويل	(3,326,178)	(3,421,122)
إيرادات فوائد	68,723	56,861
صافي ربح القطاعات قبل الاستقطاعات	7,315,436	3,274,075

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
(جميع المبالغ بالدينار الكويتي ما لم يذكر غير ذلك)

28. المعلومات المالية القطاعية (تتمة)

القطاعات الجغرافية:

موضح أدناه معلومات مالية عن القطاعات الجغرافية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

	2025		
	الإيرادات	الموجودات	المطلوبات
داخل الكويت	81,640,673	322,276,436	99,529,127
خارج الكويت	2,131,589	21,530,890	2,044,016
	83,772,262	343,807,326	101,573,143

	2024		
	الإيرادات	الموجودات	المطلوبات
داخل الكويت	71,585,127	285,083,206	91,930,767
خارج الكويت	259,649	19,648,289	1,111,840
	71,844,776	304,731,495	93,042,607

منظر عام جانبي لمصنع شركة أسمنت الكويت بمنطقة الشعيبة الصناعية الشرقية